



Corrupción municipal en Chile (2015–2022)

Contribuciones para abordar un problema urgente

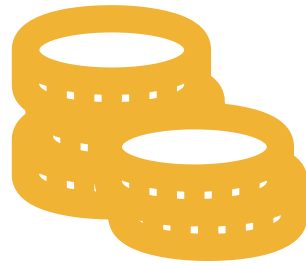
Martín Ordoñez & Pablo Carvacho

Centro de Estudios Justicia y Sociedad UC /
Departamento de Estudios Políticos USACH

Contexto y Relevancia

Contexto y Relevancia

- Chile
 - Bajos índices de corrupción
 - Municipalidades percibidas como las más corruptas



Contexto y Relevancia

- Chile
 - Bajos índices de corrupción
 - Municipalidades percibidas como las más corruptas

- Casos recientes



Contexto y Relevancia

- Debilidades en fiscalización y regulación
 - Gestión e información financiera
 - Contratación de personal
 - Compras públicas
 - Corporaciones municipales

Contexto y Relevancia

- Debilidades en fiscalización y regulación
 - Gestión e información financiera
 - Contratación de personal
 - Compras públicas
 - Corporaciones municipales

Contraloría revela que exfuncionario municipal de Recoleta traspasó más de \$17 millones a sus cuentas personales



Exfuncionario de Recoleta traspasó más de \$17 millones a sus cuentas – Agencia Uno

Contexto y Relevancia

- Debilidades en fiscalización y regulación
 - Gestión e información financiera
 - Contratación de personal
 - Compras públicas
 - Corporaciones municipales
- Poco estudio empírico

Objetivo del Estudio

Objetivo del Estudio

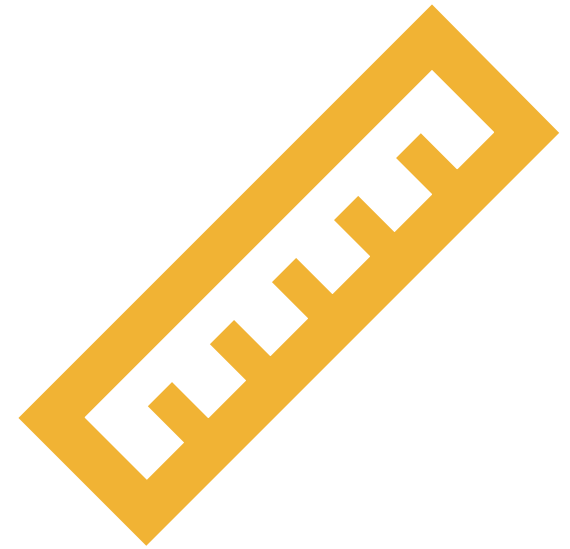
- Conocer dónde y cuándo se presenta la corrupción municipal en Chile
 - Identificar características de municipalidades conincidentes con corrupción
 - Aportar a la discusión de políticas públicas para fortalecer la integridad local



Metodología

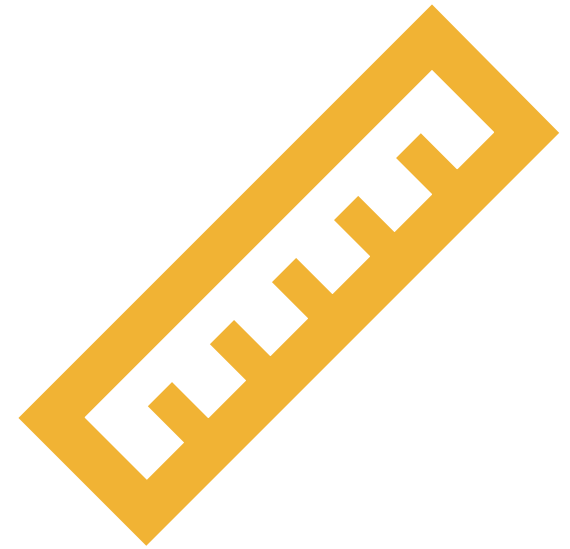
Metodología

- 345 municipalidades entre 2015 y 2022
- Sospecha de corrupción en dos áreas
 - Faltas funcionarias graves (auditorías de la Contraloría)
 - Compras públicas (licitaciones poco competitivas)



Metodología

- Dimensiones indagadas
 - Burocracia
 - Finanzas
 - Política
 - Otras características municipalidades
 - Sociodemográficas comuna
- Análisis de correlación

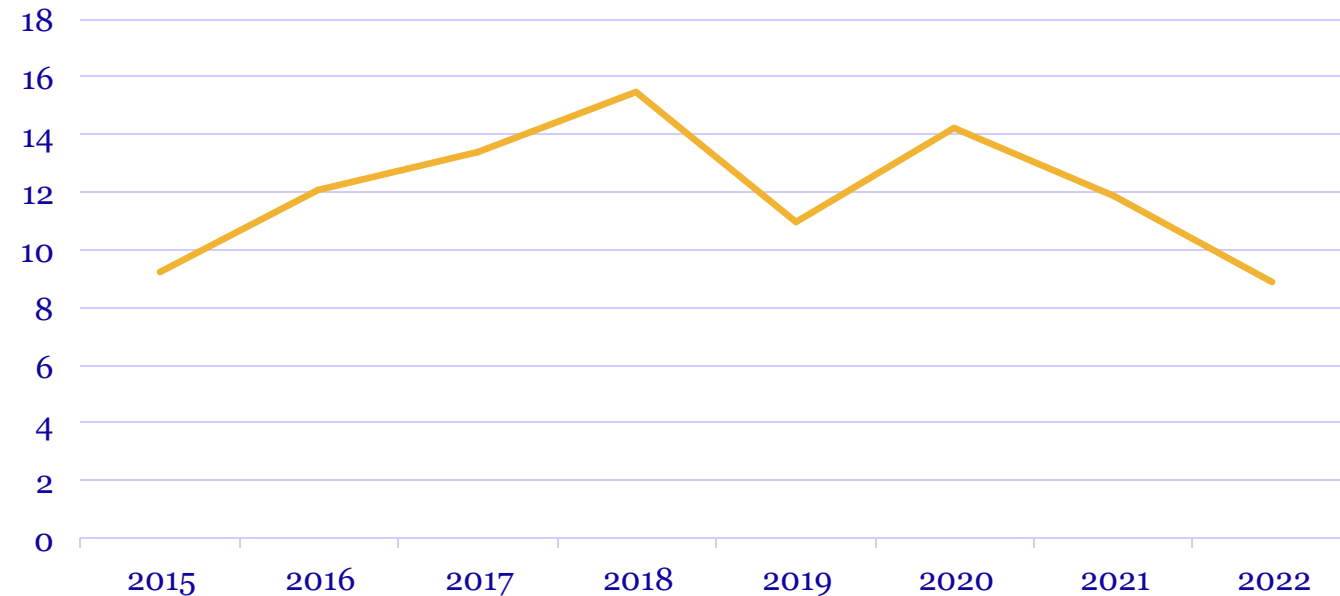


Resultados

Resultados – Distribución

- Irregularidades funcionarias
 - 2.858 auditorías (342 municipalidades)
 - 33.500+ faltas graves (“complejas” y “muy complejas”)

Promedio de faltas graves por informe por municipalidad

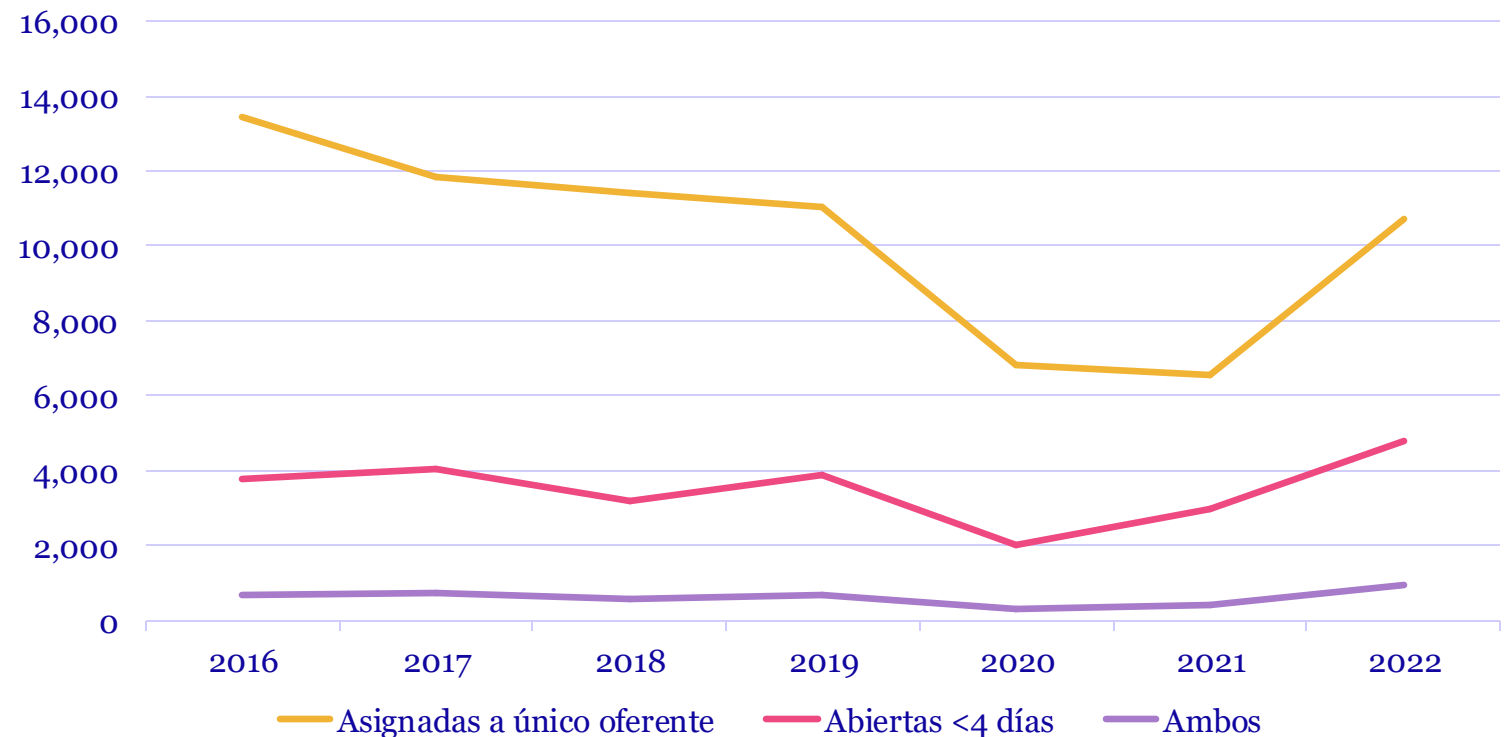


Resultados – Distribución

- Licitaciones

- 72.000 asignadas a oferente único
- 28.000 abiertas <4 días hábiles
- 4.500 con ambas condiciones

Licitaciones no competitivas



Resultados – Burocracia

	Compras públicas	Irregularidades Funcionarias
Nº Funcionarios	+	-
% Planta no profesionales	+	0
Nº Mujeres en altos cargos	+	-
% Plantas en altos cargos	-	0
Profesionalización	- (grandes intervalos)	0

+: correlación positiva

- : correlación negativa

0: sin correlación significativa

Resultados – Finanzas

	Compras públicas	Irregularidades Funcionarias
Ingresos totales	+	-
Ingresos Fondo Común	+	-
Ingresos FNDR	+	0
Asignación concejales	+	0

+: correlación positiva

- : correlación negativa

0: sin correlación significativa

Resultados – Políticas y Otros

	Compras públicas	Irregularidades Funcionarias
Años alcalde en cargo	0	0
% Concejales del alcalde	0	0
Votos alcalde	0	0
Nº corporaciones	0	0
Corporación cultural	+ (inconsistente)	0
Tiene área de seguridad	+	-
Nº auditorías CGR	+ (inconsistente)	0

Resultados – Características Comunas

	Compras públicas	Irregularidades Funcionarias
Tamaño Población	+	-
% Población rural	-	+
Orgs. sociedad civil	- (débil)	+ (débil)

+: correlación positiva

- : correlación negativa

0: sin correlación significativa

Conclusiones y Recomendaciones

En Suma...

- Corrupción es heterogénea
 - Licitaciones sospechosas → contexto urbano
 - Irregularidades funcionarias → contexto rural
- Pero consistente (al menos en licitaciones)



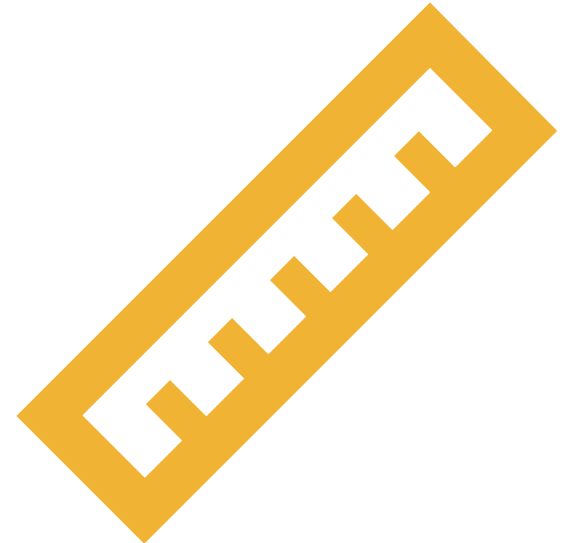
En Suma...

- Corrupción es heterogénea
 - Licitaciones sospechosas → contexto urbano
 - Irregularidades funcionarias → contexto rural
- Pero consistente (al menos en licitaciones)
- Sin efecto esperado
 - Sin tendencias claras en el tiempo
 - Profesionalización de la burocracia
 - Variables políticas
 - Sociedad civil (?)



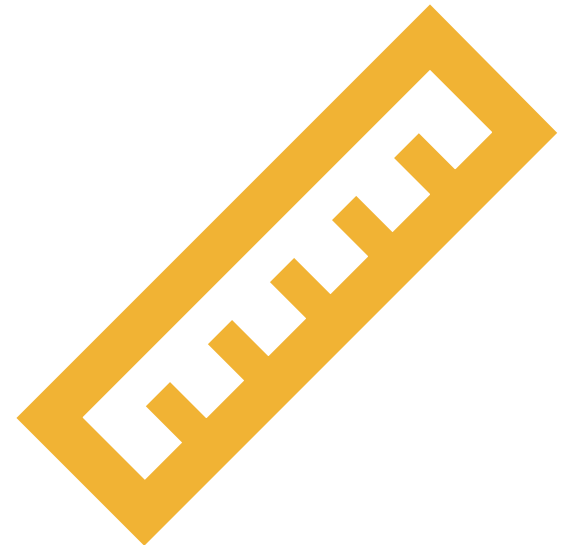
Propuestas de política pública

- Implementar recomendaciones existentes
 - Lubbert 2023
 - Concejos Asesores Presidenciales
- Transparencia (especialmente compras públicas)
 - Regular plazos mínimos.
 - Penalizar licitaciones sistemáticamente poco competitivas



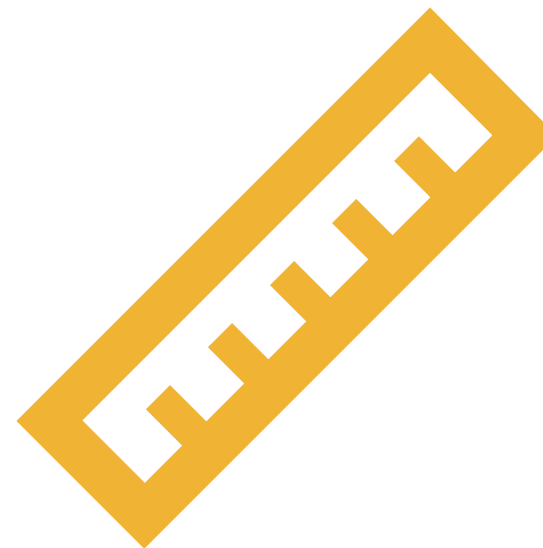
Propuestas de política pública

- Fortalecer la fiscalización local
 - Concejos municipales
 - Unidades de Control y Contraloría
- Simplificación administrativa
 - Múltiples presupuestos
 - Funciones y responsabilidades compartidas
 - Contratos funcionarios



Propuestas de política pública

- Estudios y diagnósticos



An aerial, high-angle photograph of a large, open public square, likely Plaza de Armas in Santiago, Chile. The square is paved with light-colored stone tiles and has several manhole covers visible. Numerous people are walking across the square in various directions, some in small groups and others alone. The overall scene is captured in a monochromatic blue tint. The text "¡Gracias!" is overlaid in the center of the image.

¡Gracias!

martin.ordonez@usach.cl

pacarvac@uc.cl

Centro de Estudios Justicia y Sociedad UC /
Departamento de Estudios Políticos USACH