

¿CÓMO SE SOSTIENE LA SOCIEDAD CIVIL?

PRESENTACIÓN DE RESULTADOS ENCUESTA
DIRECTORES Y DIRECTORAS 2026

Centro UC
Políticas Públicas

 **Sociedad
en Acción**
JUNTOS CONSTRUIMOS PAÍS

3° Encuesta directores/as ejecutivos de fundaciones y corporaciones

27 de Octubre 2026

Centro UC
Políticas Públicas



Contenidos

1. Sociedad en Acción
2. Antecedentes de la encuesta 2026
3. Ficha Técnica
4. Resultados

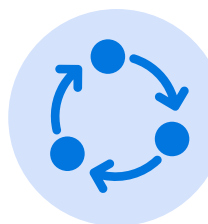
1. Sociedad en Acción 2026

Objetivo y áreas estratégicas

Contar con una **sociedad civil fortalecida**, con **mayor reconocimiento y capacidad de incidencia**, **que contribuya al desarrollo del país**, gracias a la articulación con el Estado y el sector privado



Investigación



Articulación



Propuestas

2. Antecedentes Encuesta 2026

Encuentro Ministerio de Desarrollo Social

Centro UC
Políticas Públicas

**Encuentro de representantes de 100 fundaciones y
Subsecretarios del Ministerio de Desarrollo Social
15 de abril de 2026**



Objetivo: Priorizar problemas a abordar para mejorar la colaboración entre Fundaciones y organismos públicos.



**Fundaciones distribuidas en las
siguientes temáticas:**

- **Infancia y jóvenes**
- **Educación**
- **Trabajo**
- **Personas en situación de discapacidad**
- **Pobreza y personas en situación de calle**
- **Salud**
- **Personas mayores**
- **Ciudad, medio ambiente y territorio.**

Principales problemas identificados en el Encuentro

Transversal	Aumento del control burocrático y de la desconfianza post Caso Convenios, reiteradas solicitudes de documentos; convenios de corto plazo impiden planificar intervenciones de largo aliento.
Postulación	Reglas que cambian año a año vía Ley de Presupuestos; boletas de garantía como barrera de entrada para organizaciones pequeñas, heterogeneidad de exigencias entre servicios.
Ejecución	Anticipos insuficientes y atrasos en los pagos; imposibilidad de rendir gastos financieros, operacionales y de personal permanente.
Rendición	Revisión enfocada en aspectos financieros, demoras en revisión y observaciones retroactivas de hasta 2 a 5 años, costos y restricciones derivados de las demoras.
Donaciones	Más de 20 normas dispersas sobre donaciones y lentitud en la habilitación como entidad donataria.

Presentación de resultados en Ministerio de Desarrollo Social

Objetivo: Presentar hallazgos sobre barreras y brechas en el traspaso de recursos hacia fundaciones a autoridades de las Subsecretarías de Servicios Sociales y Evaluación Social.



Lineamientos para 3° Encuesta directores/as 2026



- **Se indagó en:** desafíos relacionados con la sostenibilidad financiera, el marco normativo para colaboración con el Estado y relación con donantes.
- Se incluyeron temas emergentes levantados en el encuentro con el MDSF: **gestión de personas, capacitación y consolidación de equipos.**

3. Ficha técnica y características de la muestra

Ficha técnica

Tipo de estudio

Cuantitativo, mediante encuesta online personal

Población objetivo

Directores/as ejecutivos/as de Fundaciones y Corporaciones

La encuesta fue enviada a una base de 620 contactos validados de directores/as de fundaciones nacionales

Diseño muestral

No probabilístico de tipo intencional

Muestra

255 encuestas válidas

Fecha del levantamiento

3 de julio a 6 de agosto 2026

Tasa de respuesta

41,1%

4. Resultados

Caracterización general

Para el período enero-diciembre 2025, ¿en qué tramo se ubicaron los ingresos totales de su organización?

(N=255)

TRAMO DE INGRESOS Y NÚMERO PROMEDIO DE TRABAJADORES

Tramo de ingresos	Número	% de organizaciones	Número promedio de trabajadores	Rango del número de trabajadores
Micro (hasta \$94.170.000)	61	24%	5,6	0 a 25
Pequeña (entre \$94.170.001 y \$980.950.000)	105	41%	16,6	0 a 91
Mediana (entre \$980.950.001 y \$3.923.800.000)	46	18%	70,7	0 a 315
Grande (más de \$3.923.800.000)	31	12%	865,5	6 a 3.138
No sabe / No responde	12	5%		
Total	255	100%	132,3	

¿A qué se dedica principalmente su organización?

(N=255)

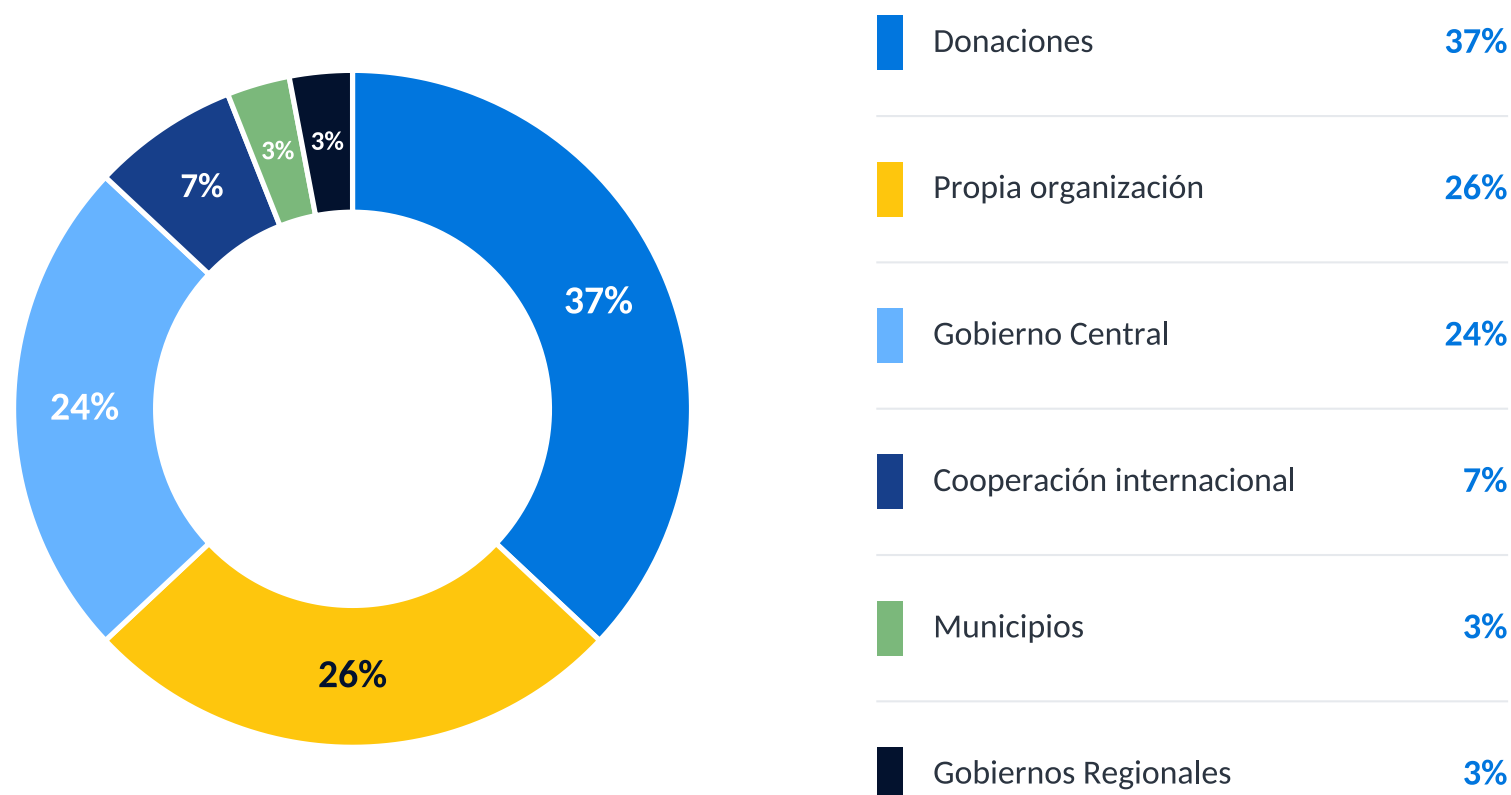


Porcentaje

Considerando la composición de los ingresos de su organización en el año 2025, ¿podría señalar qué porcentaje proviene de las siguientes fuentes?

(N=255)

% PROMEDIO DE LOS INGRESOS, POR FUENTE



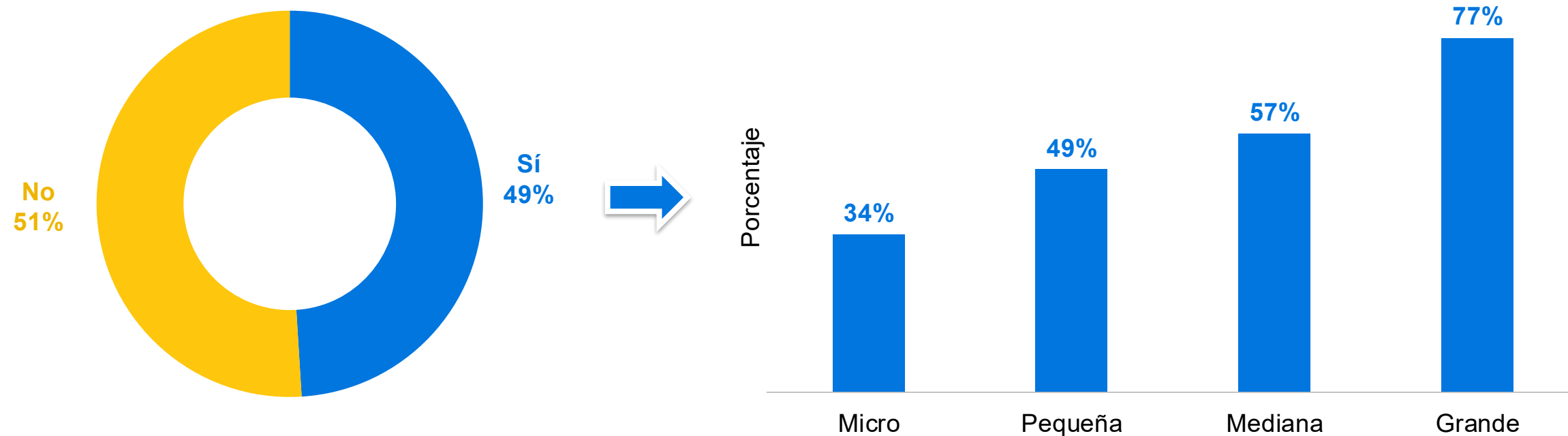
- En promedio, las organizaciones declaran que el 37% de sus ingresos provienen de donaciones y 30% de fondos estatales.
- En promedio, en organizaciones grandes, el 55% de los ingresos provienen del gobierno central.

Relación con el Estado

¿Su organización tuvo contratos o convenios con el Estado durante el año 2025?

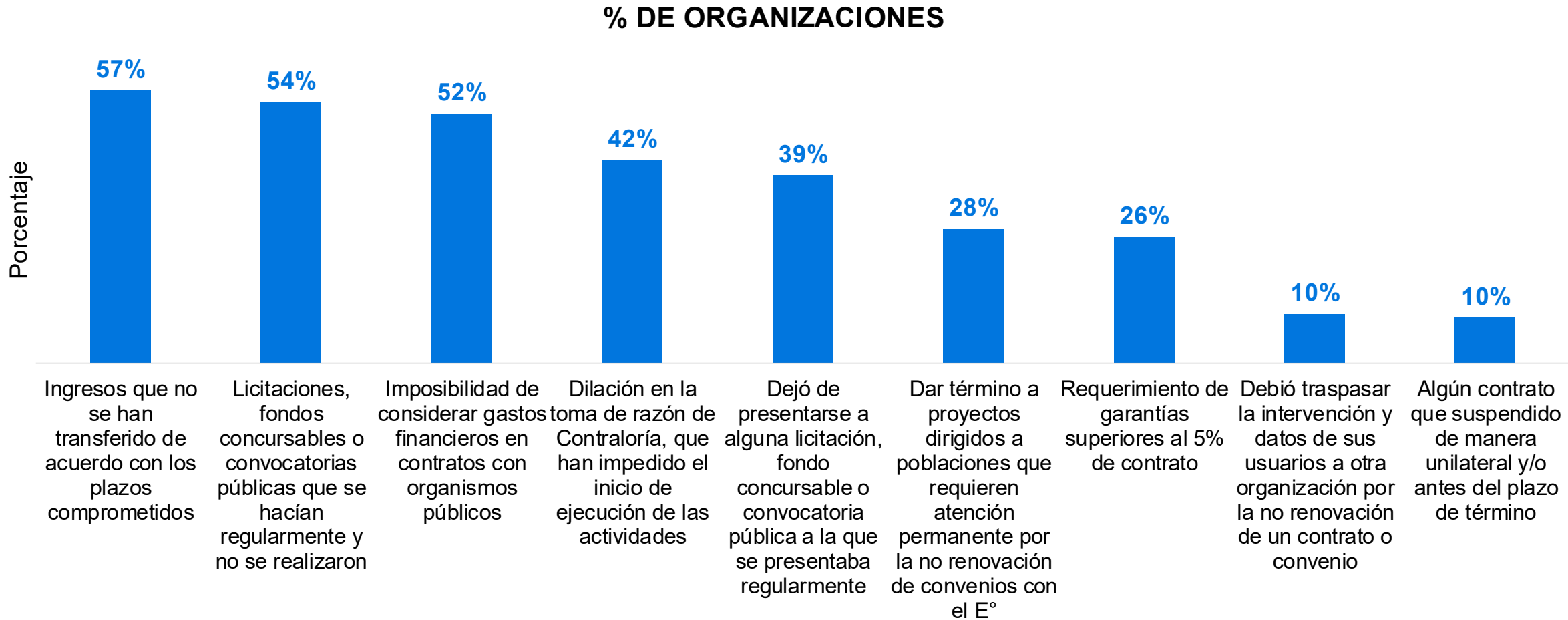
(N=255)

% DE ORGANIZACIONES, TOTAL Y SEGÚN TAMAÑO



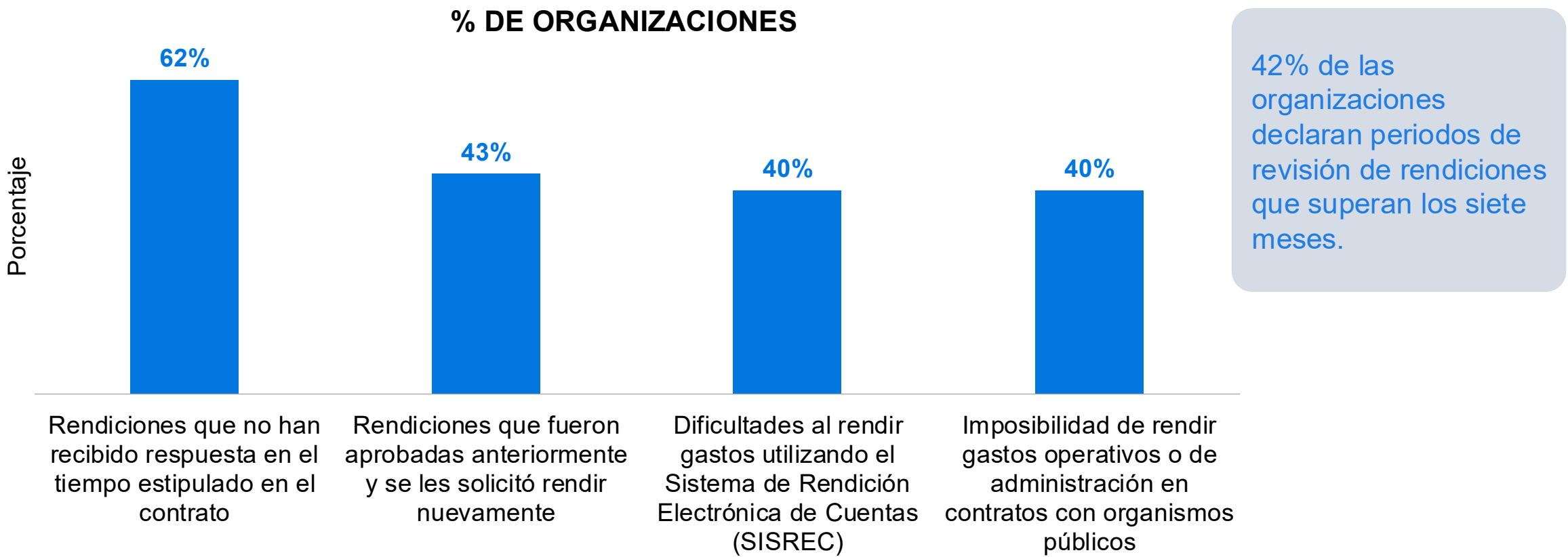
Las siguientes preguntas buscan conocer si su organización ha presentado alguno de los siguientes problemas en torno a la ejecución de convenios con el Estado. Para ello, considere como período de referencia el año 2025.

(N=125, organizaciones con contratos o convenios con el Estado)



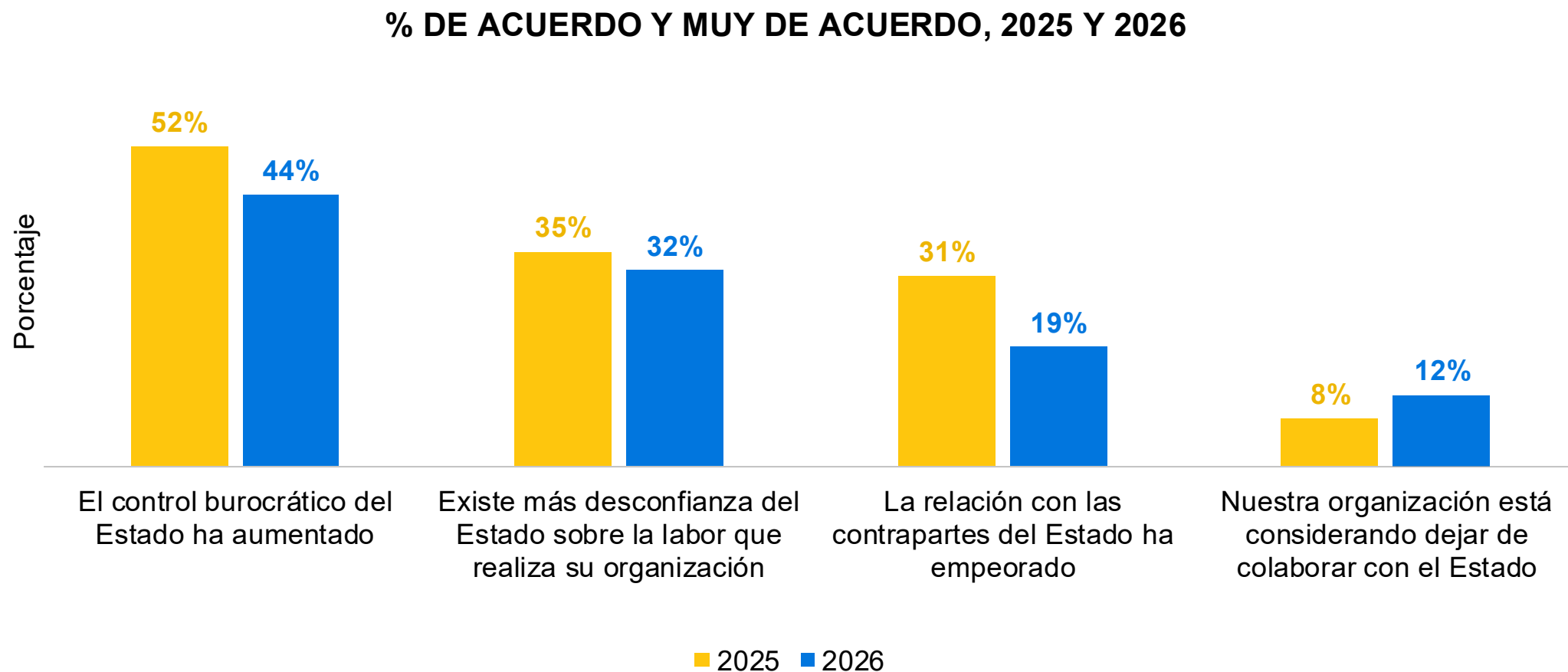
Las siguientes preguntas buscan conocer si su organización ha presentado alguno de los siguientes problemas en torno a la rendición de convenios con el Estado. Para ello, considere como período de referencia el año 2025.

(N=125, organizaciones con contratos o convenios con el Estado)



Considerando el periodo 2024-2025*, en cuanto a la relación de su organización con el Estado, ¿qué tan de acuerdo se encuentra con las siguientes afirmaciones?

(N=130, panel 2026-2025)

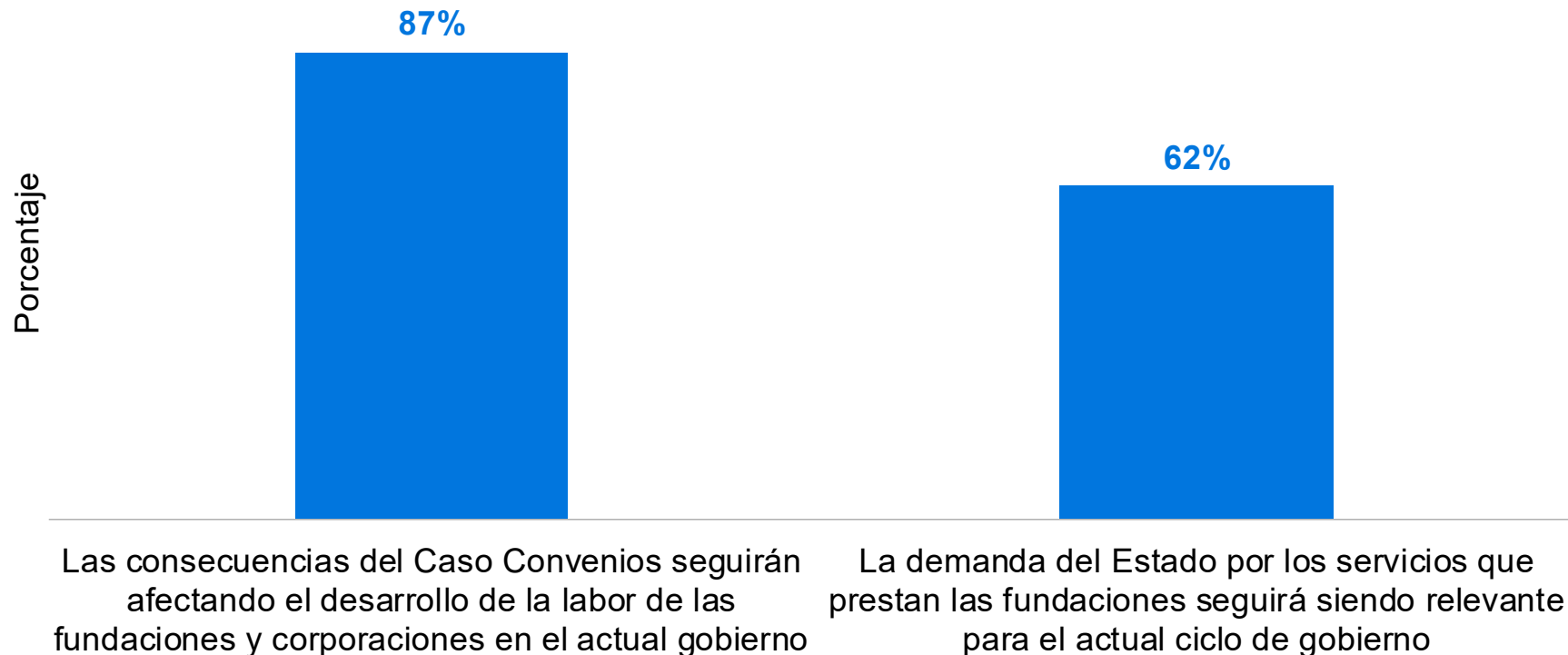


* En 2025, el fraseo apuntaba al escenario actual que enfrenta su fundación, post "Caso Convenios".

¿Qué tan de acuerdo se encuentra con las siguientes afirmaciones relacionadas al desarrollo futuro de las organizaciones de la sociedad civil, como fundaciones, asociaciones y corporaciones, en el actual ciclo de gobierno 2026-2030?

(N=255)

% DE ORGANIZACIONES DE ACUERDO Y MUY DE ACUERDO



82% de las organizaciones grandes cree que la demanda del Estado por servicios sociales seguirá siendo relevante.

Síntesis relación con el Estado: se mantienen dificultades en el traspaso de recursos y consecuencias del Caso Convenios.

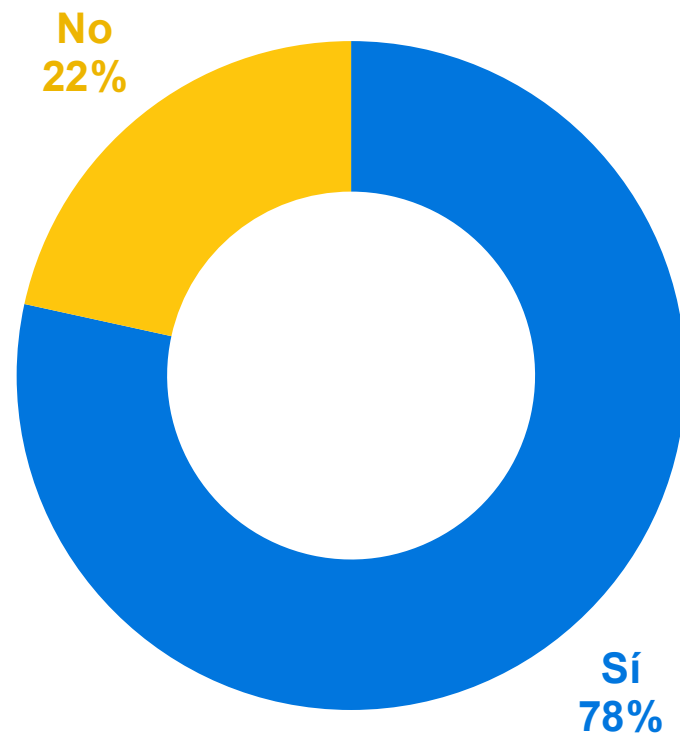
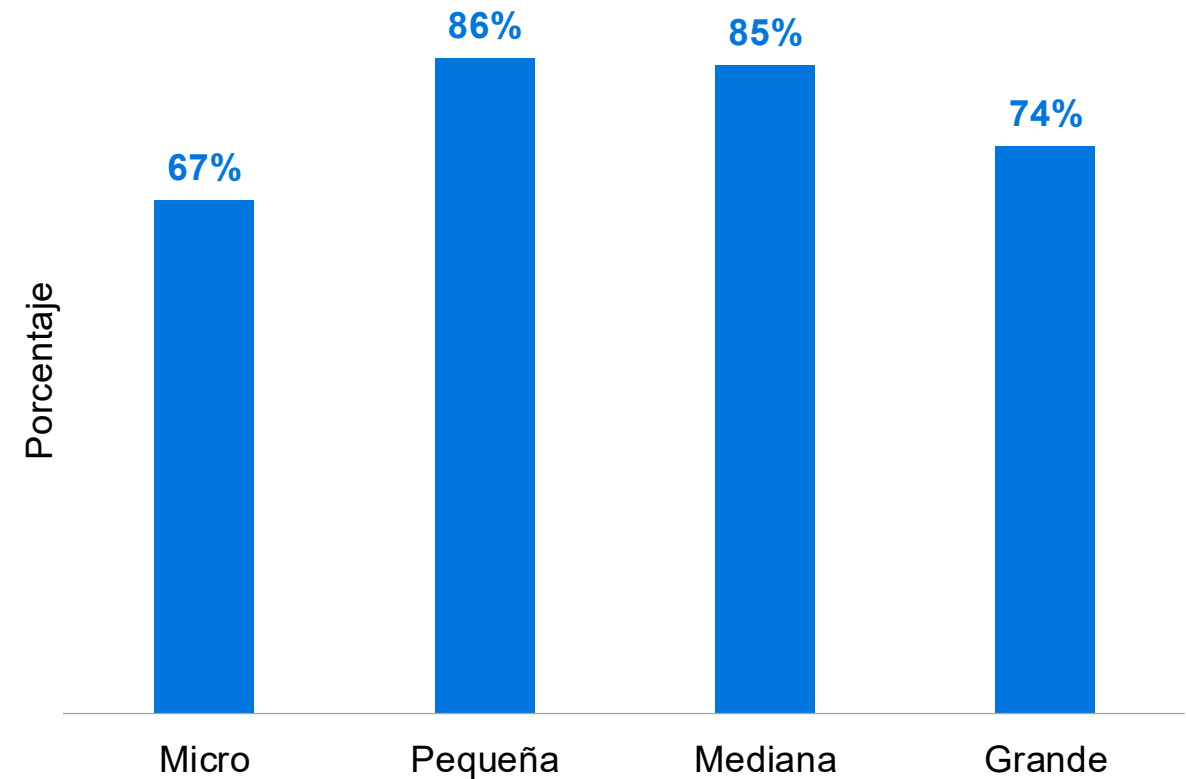
- Cerca de la mitad de las organizaciones encuestadas tuvo convenios con el Estado durante 2025.
- Se mantienen problemas de años anteriores en obtención de recursos públicos: demoras en los pagos, licitaciones que se realizaban regularmente que dejaron de realizarse y demoras en la revisión de rendiciones.
- Más de la mitad de las organizaciones reconoce como problema la imposibilidad de considerar gastos financieros, gastos administrativos e indemnizaciones como ítems de gastos de convenios. Estos problemas afectan en mayor proporción a las organizaciones de mayor tamaño.
- Persiste percepción de excesivo control y desconfianza por parte de los servicios, pero las fundaciones consideran que aún pueden seguir colaborando con el Estado.

Relación con donantes

¿Su organización recibió donaciones de personas u organizaciones privadas durante el año 2025?

(N=255)

% DE ORGANIZACIONES, TOTAL Y SEGÚN TAMAÑO

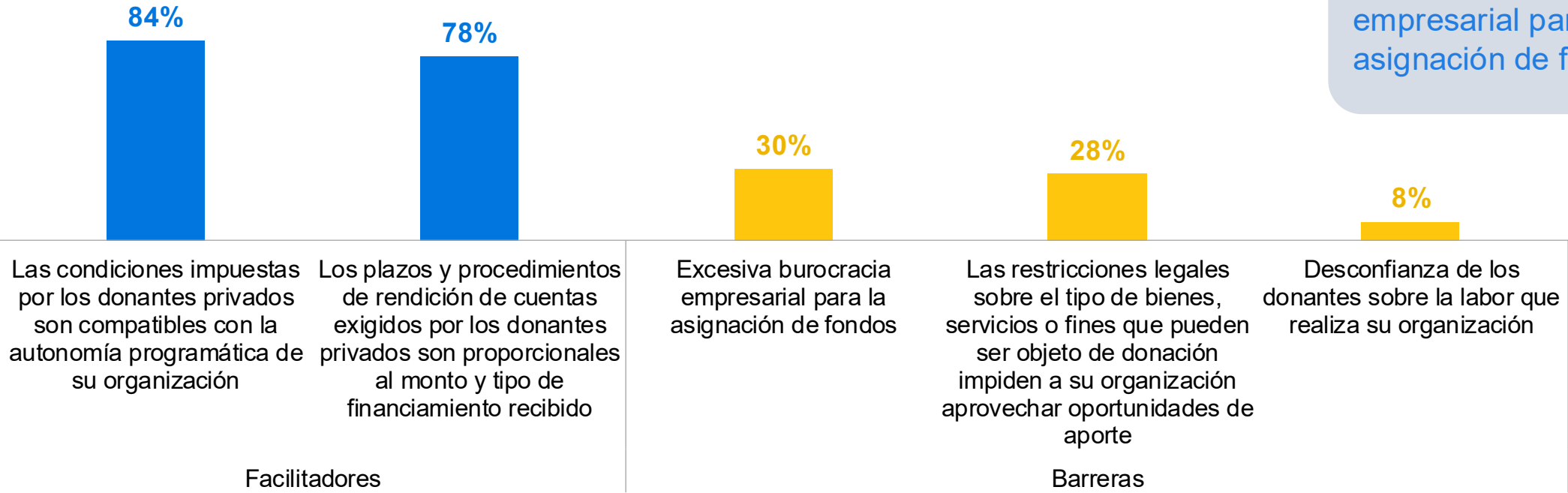


Tomando como referencia el año 2025, ¿qué tan de acuerdo se encuentra con las siguientes afirmaciones relacionadas a las donaciones de privados a su organización?

(N=200, organizaciones que recibieron donaciones privadas)

% DE ORGANIZACIONES DE ACUERDO Y MUY DE ACUERDO

Porcentaje

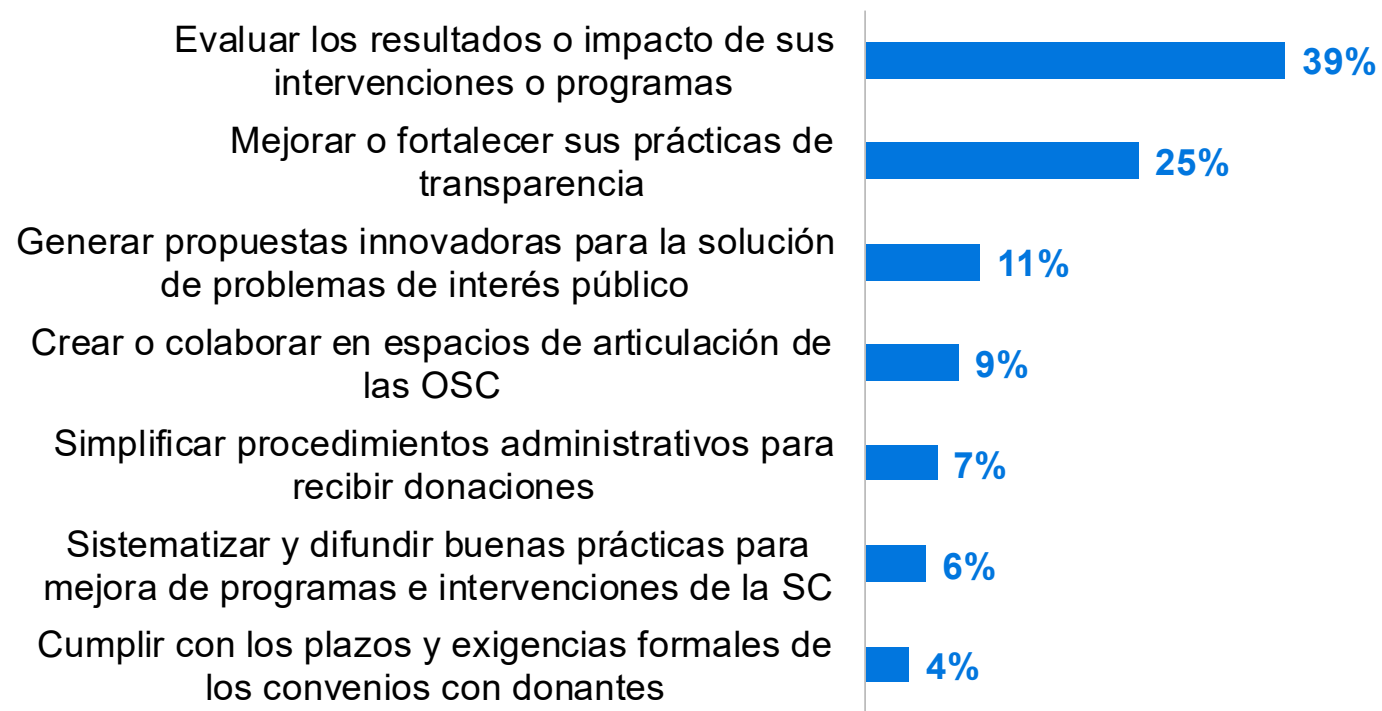


59% de las organizaciones micro perciben que los procedimientos de rendición son adecuados y 37% que existe excesiva burocracia empresarial para la asignación de fondos.

¿Qué acciones puede realizar su organización para fortalecer la relación con donantes privados? (Seleccione las tres opciones más importantes en orden de prioridad)

(N=200, organizaciones que recibieron donaciones privadas)

% DE ORGANIZACIONES, PRIMERA MENCIÓN



Porcentaje

Síntesis relación con donantes: condiciones de colaboración son positivas

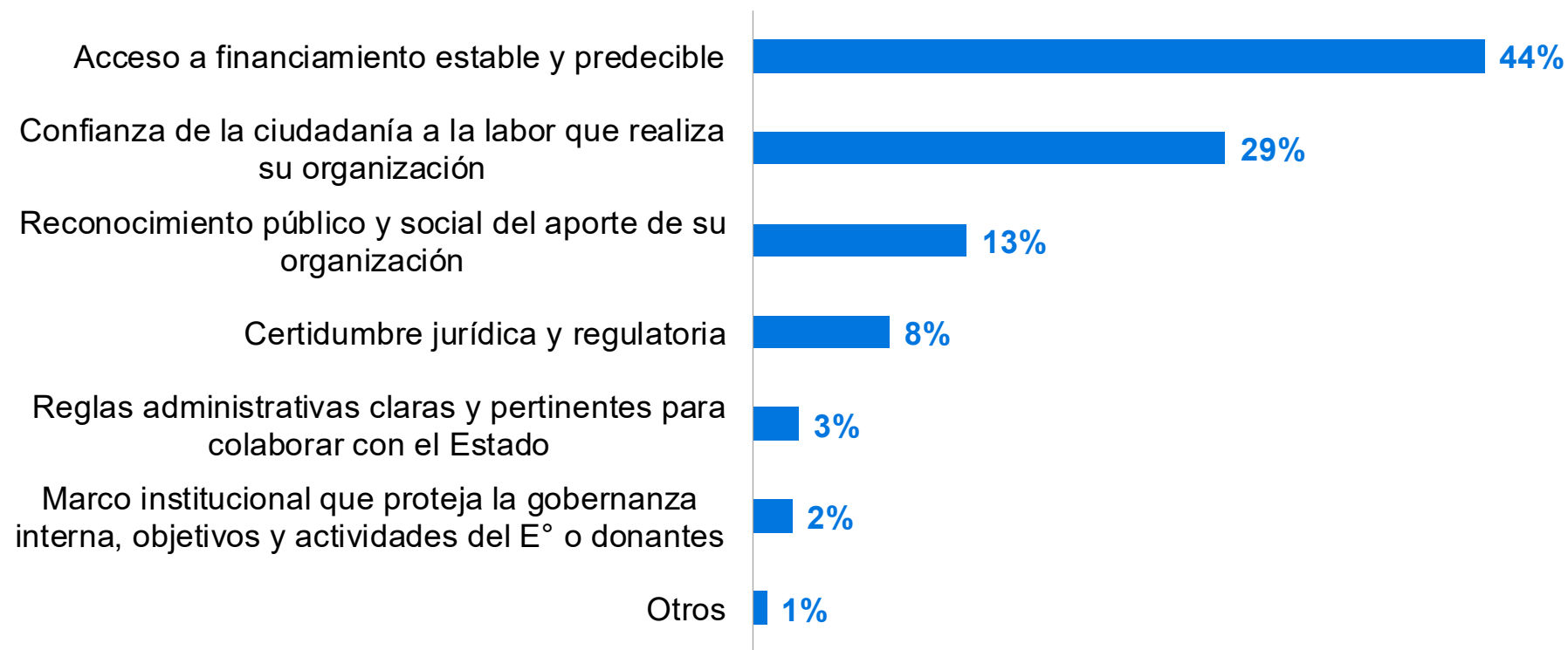
- Más del 75% de las organizaciones encuestadas declaró recibir donaciones de personas u organizaciones durante 2025.
- Las condiciones de la relación con los donantes son favorables, aunque las organizaciones de tamaño micro perciben mayor burocracia.
- Se destaca como relevante para fortalecer la relación con los donantes la evaluación de resultados o impacto y la innovación para resolver problemas públicos.

Desafíos de sostenibilidad financiera

¿Cuáles son las condiciones institucionales y/u operativas más importantes para favorecer el desarrollo de la misión de la organización que dirige?

(N=255)

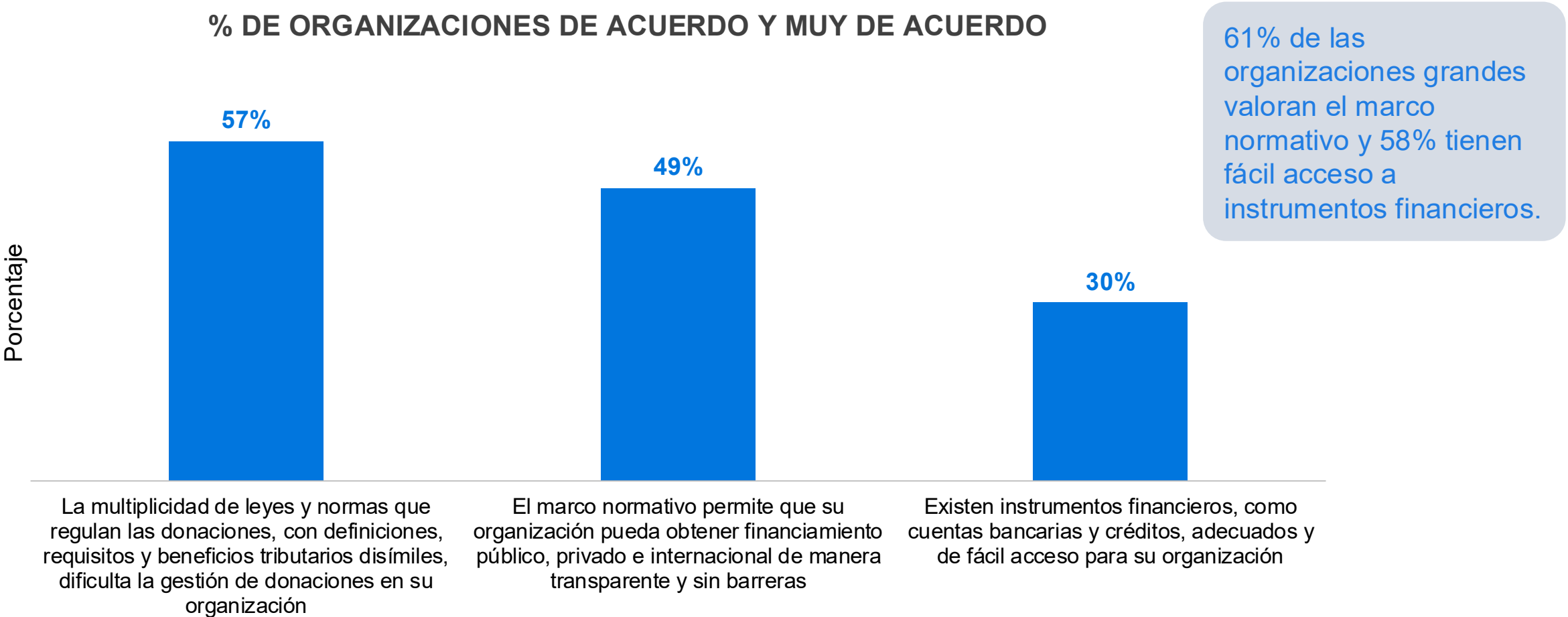
% DE ORGANIZACIONES, PRIMERA MENCIÓN



Porcentaje

¿Qué tan de acuerdo se encuentra con las siguientes afirmaciones relacionadas al contexto institucional para el financiamiento de su organización?

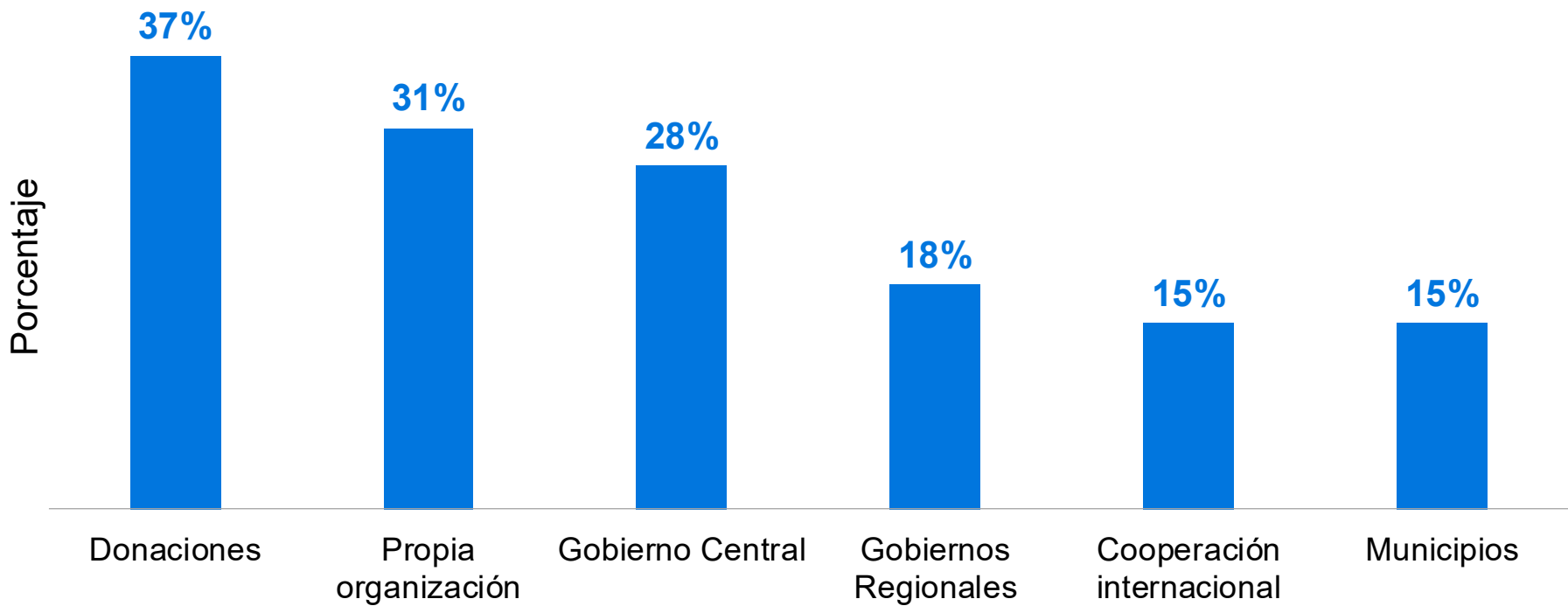
(N=255)



¿Alguna de las siguientes fuentes de ingreso de su organización se vio disminuida en el año 2025 respecto a 2024?

(N=255)

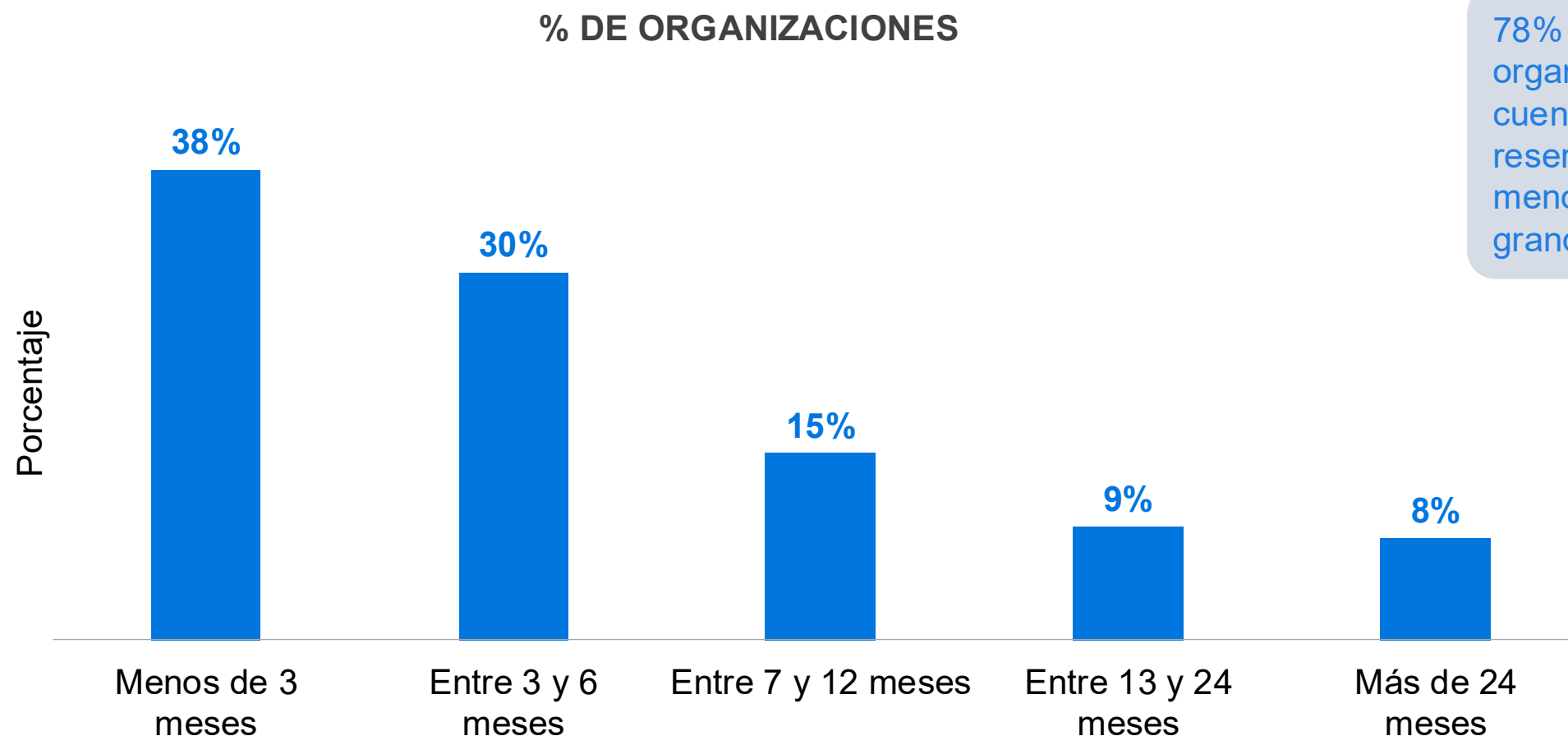
% DE ORGANIZACIONES QUE VIO DISMINUIDA CADA FUENTE



- 37% tuvo disminución de alguna de las fuentes públicas.
- Las organizaciones grandes se vieron afectadas en menor proporción por la disminución de ingresos.
- Las organizaciones que declaran que disminuyeron los ingresos por donaciones pasan de 30% en 2025 a 44% en 2026 (N=130).

Si a partir de hoy su organización no recibiera más donaciones ni financiamiento externo, ¿cuánto tiempo podría seguir operando utilizando únicamente reservas, inversiones o ingresos ganados?

(N=219)

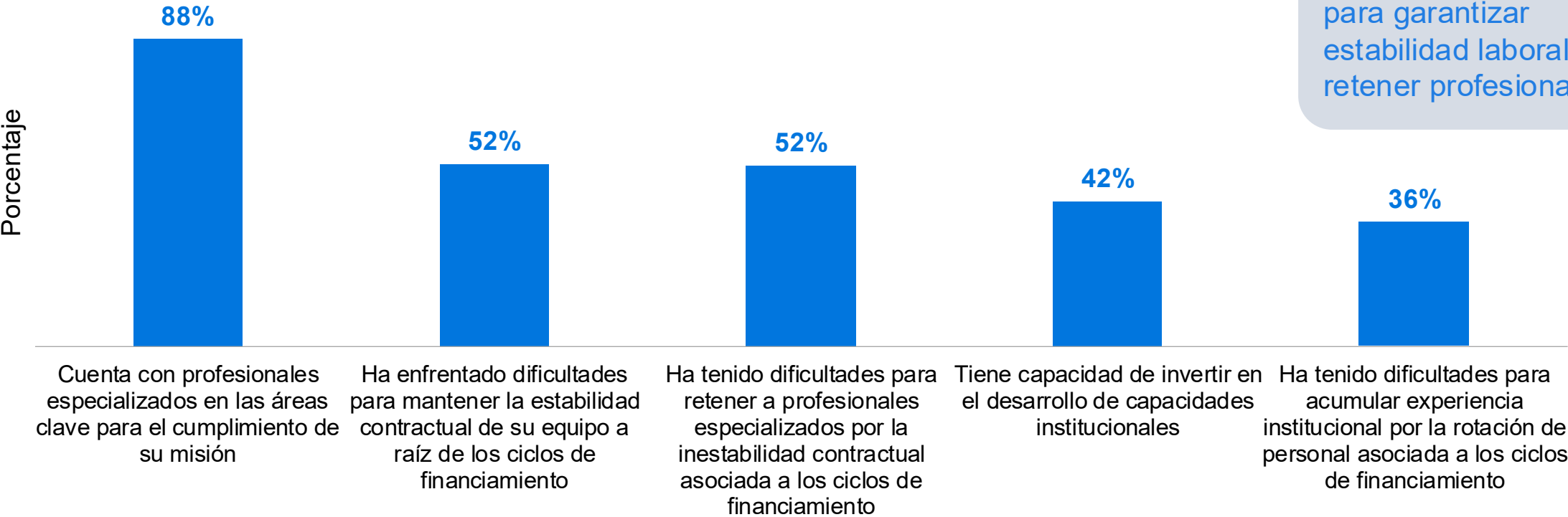


78% de las organizaciones micro cuentan con recursos de reserva para 6 meses o menos vs 70% de las grandes.

Tomando como referencia el periodo enero 2025 - junio 2026, ¿qué tan de acuerdo se encuentra con las siguientes afirmaciones relacionadas con el fortalecimiento de capacidades y profesionalización de su organización?

(N=255)

% DE ORGANIZACIONES DE ACUERDO Y MUY DE ACUERDO



Las organizaciones grandes tienen mayor capacidad de invertir en desarrollo y se ven menos afectadas por dificultades para garantizar estabilidad laboral y retener profesionales.

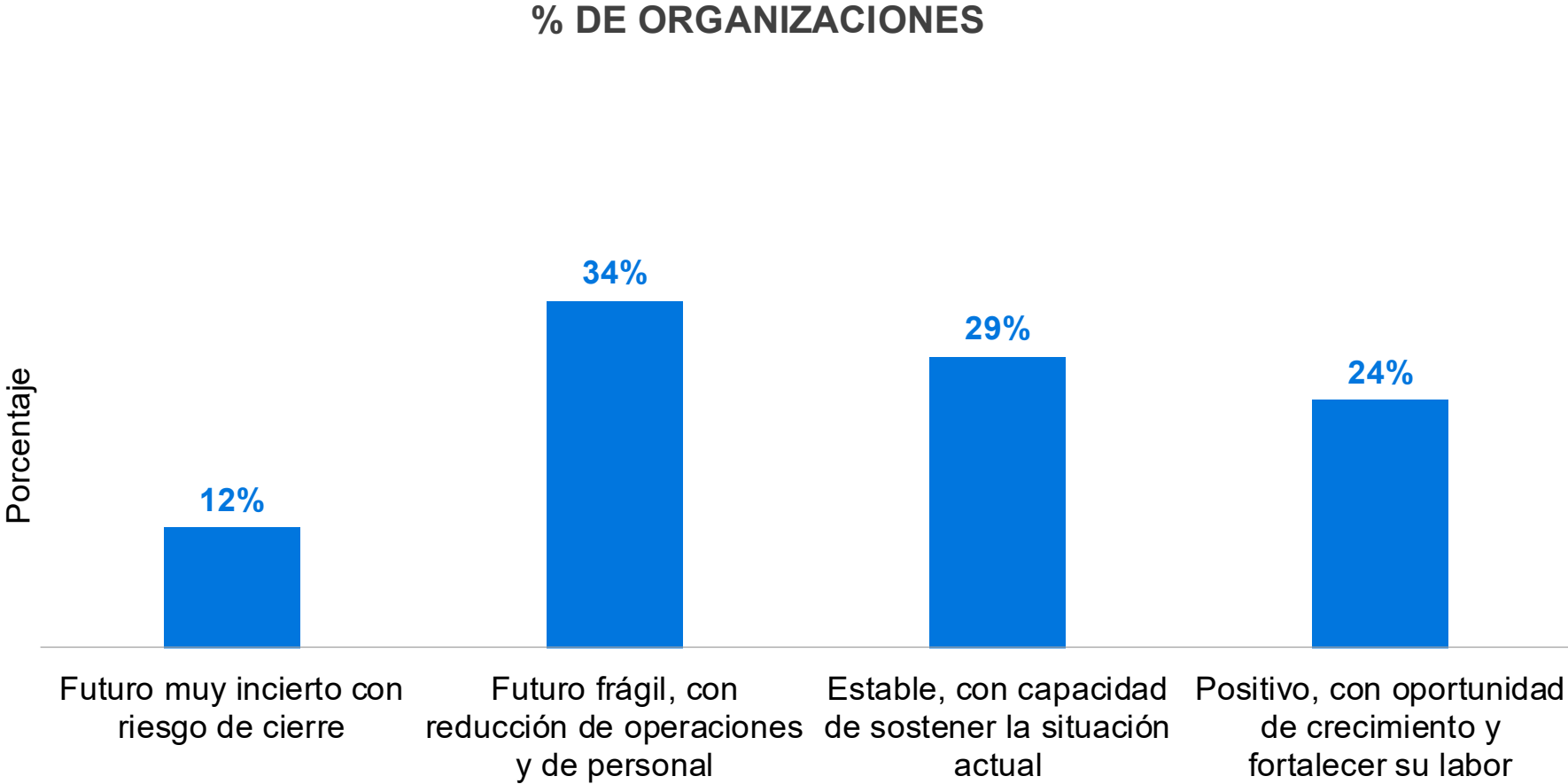
Síntesis desafíos de sostenibilidad financiera

- La sostenibilidad financiera es el principal desafío de las organizaciones, no obstante, más de la mitad declaró que el marco normativo existente no facilita el acceso a financiamiento de actores públicos y privados ni a donaciones.
- Entre 2024 y 2025, alrededor del 30% de las organizaciones declaran disminución de ingresos por donaciones, ingreso provenientes del gobierno central y recursos propios.
- Las disminuciones en ingresos se traducen principalmente en la reducción de gastos operacionales y administrativos, reducir la cobertura de programas existentes o detener la ejecución de nuevos programas. En menor proporción se eliminan componentes o se reduce la cobertura de programas.
- Más del 50% de las organizaciones encuestadas declara que tiene recursos de reserva para operar 6 meses. Cerca del 40% de las organizaciones micro tiene reservas para tres meses o menos.
- Si bien las organizaciones cuentan con profesionales adecuados para el cumplimiento de su misión, la dinámica de los ciclos de financiamiento dificulta la estabilidad y la retención de profesionales especializados.

5. Visión de futuro y conclusiones

Pensando en el futuro de su organización para los próximos cuatro años, ¿cuál de estas afirmaciones mejor la representa?

(N=255)

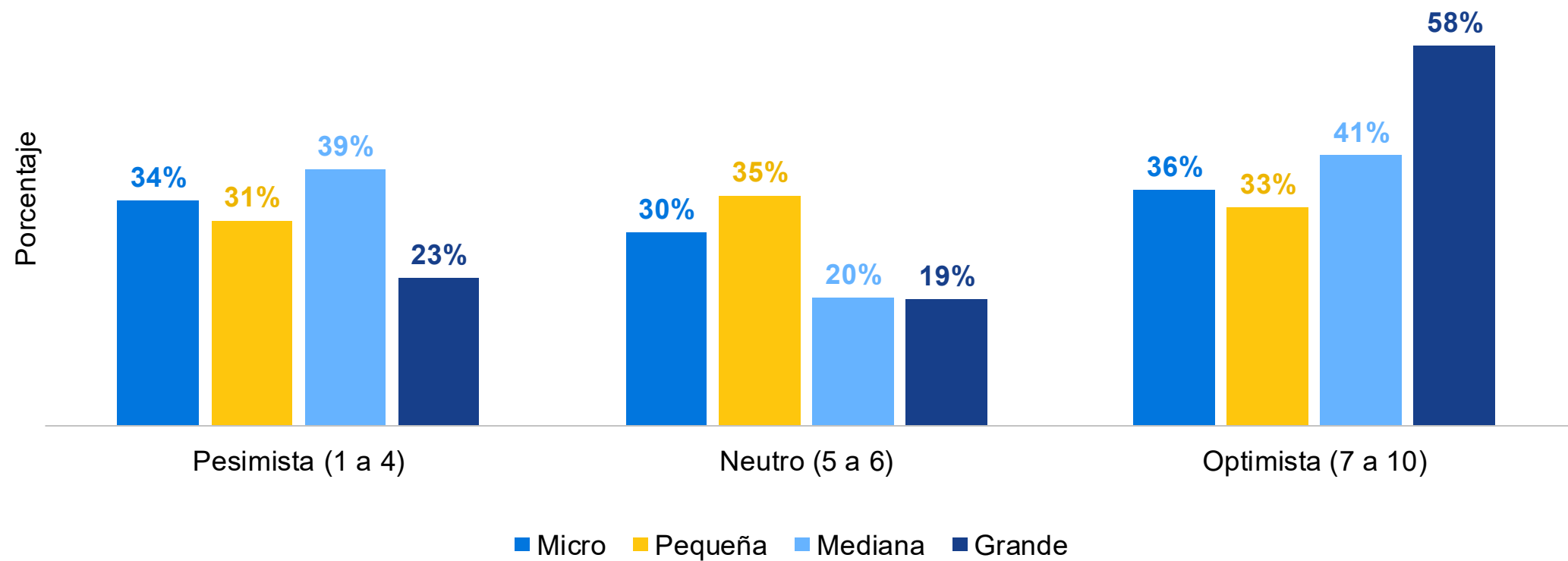


- 59% de las organizaciones micro percibe un futuro incierto o frágil.
- 71% de organizaciones grandes percibe un futuro estable o positivo.

Considerando una escala de 1 a 10, donde 1 es nada optimista y 10 es muy optimista, ¿qué tan optimista se siente sobre el desarrollo de las organizaciones de la sociedad civil, como fundaciones y corporaciones, durante el actual periodo de gobierno 2026-2030?

(N=243)

% DE ORGANIZACIONES SEGÚN NIVEL DE OPTIMISMO Y TAMAÑO



Conclusiones

Visión de futuro

- La sostenibilidad financiera es un desafío transversal y constituye un riesgo para el desarrollo de capacidades organizacionales. Sin embargo, más de la mitad de las organizaciones encuestadas percibe un futuro estable o positivo en términos financieros, manteniendo la tendencia observada en 2025.
- Las organizaciones micro se encuentran en una situación de mayor incertidumbre y fragilidad.

Conclusiones generales

- Los principales desafíos actuales de las OSC son la vulnerabilidad financiera y las tensiones relacionadas con la transferencia de recursos desde el Estado.
- Las condiciones de los convenios con el Estado, la desconfianza y control burocrático y la normativa vigente para el acceso a recursos dificultan el funcionamiento de las fundaciones y corporaciones, y persisten desde mediciones anteriores. No obstante, menos del 20% declaró estar considerando dejar de colaborar con el Estado.
- La relación con los donantes privados se evalúa positivamente con una muy baja percepción desconfianza.
- Las organizaciones micro tienen menos convenios con el Estado, menores reservas financieras, mayor percepción de burocracia con donantes y perciben un futuro más incierto, mientras las grandes acceden en mayor proporción a financiamiento público, cuentan con mayor capacidad de inversión institucional y proyectan un futuro más estable o incluso positivo.

3° Encuesta directores/as ejecutivos de fundaciones y corporaciones

27 de octubre de 2026



¿CÓMO SE SOSTIENE LA SOCIEDAD CIVIL?

PRESENTACIÓN DE RESULTADOS ENCUESTA
DIRECTORES Y DIRECTORAS 2026

Centro UC
Políticas Públicas



slido.com
Código: SostenibilidadOSC