

SEMINARIO

# SOCIEDAD EN ACCIÓN:

construyendo Chile desde las  
organizaciones de la sociedad civil

IGNACIO IRARRÁZAVAL | Centro de Políticas Públicas UC

26 de septiembre de 2017

**Sociedad  
en Acción**

Un proyecto de:

**Centro UC**  
Políticas Públicas

**C H I L E  
+ H O Y**

Colabora:

**CO  
LUN  
GA**  
FUNDACIÓN

# AGRADECIMIENTOS

## EQUIPO

### Director

Ignacio Irarrázaval

### Coordinadora

Paula Streeter

### Investigadores

Tomás Arellano

Sófia Brahm

Verónica Correa

Luz María Díaz de Valdés

Gastón Fernández

Carolina Hazbún

Andrea López

Francisco Soto

Felipe Viveros

## COMITÉ EJECUTIVO

### Ignacio Irarrázaval

Director Centro de Políticas Públicas UC

### Paula Streeter

Coordinadora  
Sociedad en Acción  
Centro de Políticas Públicas UC

### Macarena Cea

Subdirectora de Investigación  
Centro de Políticas Públicas UC

### Bernardita Edwards

Subdirectora de Administración  
Centro de Políticas Públicas UC

### Visnja Tomicic

Subdirectora de Comunicaciones  
Centro de Políticas Públicas UC

### Carolina Ibáñez

Directora Ejecutiva  
Fundación Chile+Hoy

### Armando Holzapfel

Director  
Fundación Chile+Hoy

### Octavio Vergara

Director Ejecutivo  
Fundación Oportunidad Mayor

## COMITÉ CONSULTIVO PROYECTO SOCIEDAD EN ACCIÓN (2015 – 2017)

### Ximena Abogabir

Directora Fundación Casa de la Paz

### Magdalena Aninat

Directora Centro de Filantropía e Inversiones Sociales  
Escuela de Gobierno UAI.

### Arturo Celedón

Director Ejecutivo Fundación Colunga

### Pablo Collada

Director Ejecutivo Fundación Ciudadano Inteligente

### Esperanza Cueto

Presidenta Comunidad Mujer

### José Antonio Díaz

Director Ejecutivo Fundación Minera Escondida

### Luis Larraín

Presidente Fundación Iguales (hasta febrero 2017)

### Juan Francisco Lecaros

Presidente Simón de Cirene

### Ignacio Lledó

Subdirector División de Organizaciones Sociales  
Ministerio Secretaría General de Gobierno

### Danae Mlynarz

Jefe de Cooperación Público Privada  
Ministerio de Desarrollo Social (hasta enero 2017)

### Verónica Monroy

Consejo Nacional de Participación Ciudadana y Fortalecimiento de la Sociedad Civil

### Leonardo Moreno

Director Ejecutivo Fundación Superación de la Pobreza

### Alejandra Pizarro

Directora Ejecutiva Comunidad Organizaciones Solidarias

### Francisca Rivero

Fundación AVINA

### Francisco Ruiz

Gerente Estadísticas Macroeconómicas Banco Central

### Nicole Sáez

Subsecretaría Ministerio del Deporte

### Francisco Soto

Académico Facultad de Derecho Universidad de Chile

## COLABORADORES PROYECTO SOCIEDAD EN ACCIÓN

### Carolina Casas Cordero

Académica  
Instituto Sociología UC

### Soledad Herrera

Directora  
Instituto Sociología UC

### Roberto Peralta

Abogado de Peralta,  
Gutiérrez y Asociados

### Wojtek Sokolowski

Center for Civil Society Studies.  
Johns Hopkins University

### Raimundo Soto

Académico Instituto  
Economía UC

### Eduardo Valenzuela

Decano  
Facultad Ciencias Sociales UC

### Paulina Valenzuela

Directora Ejecutiva y Socia en:  
Datavoz/Statcom

SEMINARIO

# SOCIEDAD EN ACCIÓN:

construyendo Chile desde las  
organizaciones de la sociedad civil

IGNACIO IRARRÁZAVAL | Centro de Políticas Públicas UC

26 de septiembre de 2017

**Sociedad  
en Acción**

Un proyecto de:

**Centro UC**  
Políticas Públicas

**C H I L E**  
**+ H O Y**

Colabora:

**CO  
LUN  
GA**  
FUNDACIÓN

---

# AGENDA

1. El sentido de la sociedad civil
2. Proyecto Sociedad en Acción
3. Radiografía de las organizaciones de la sociedad civil
  - Radiografía Institucional
  - Radiografía Social
  - Radiografía Económica
4. Conclusiones

1

# EL SENTIDO DE LA SOCIEDAD CIVIL

---

# EL SENTIDO DE LA SOCIEDAD CIVIL

La sociedad civil somos todos actuando como ciudadanos, libremente, en forma colectiva, por un bien general.

- Expresión de nuestra sociabilidad
- Expresión de nuestra creatividad

---

*Lyons, 2009. Measuring and Comparing Civil Societies.*  
*Caritas in veritatis (2010)*  
*Berger y Neuhaus 1993 Potenciar al ciudadano*  
*Salamon, & Anheier, (eds.) 1996 Defining the Nonprofit Sector*

---

# **ORGANIZACIONES** DE LA SOCIEDAD CIVIL

- Organizaciones
- Autogobierno
- Sin fines de lucro
- Voluntarias (non-compulsory)
- Privadas

2

PROYECTO SOCIEDAD EN ACCIÓN





# **Sociedad en Acción**

JUNTOS CONSTRUIMOS PAÍS

---

## SOCIEDAD EN ACCIÓN

### OBJETIVOS

**Relevar la importancia de la sociedad civil en Chile** a través del levantamiento de datos e indicadores que permitan observarla y posicionarla como un tema de interés público

### ETAPAS

Valoración de las OSC,  
Dimensionamiento cuantitativo, Análisis institucional de las OSC.

---

PLAZO : 2015 - 2017

---

## JUNTOS CONSTRUIMOS PAÍS

### OBJETIVOS

Consolidar un **conjunto de propuestas para la política pública** en torno al fortalecimiento del sector de las organizaciones de la sociedad civil, a partir de un proceso abierto a las OSC.

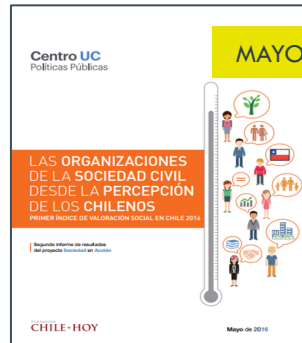
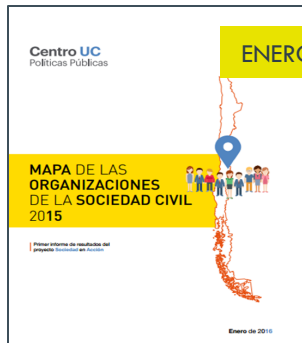
### ETAPAS

Encuentros Regionales y Consejo Asesor,  
Elaboración de propuestas y presentación del libro en regiones.

---

PLAZO: Mayo – Noviembre 2017

# PUBLICACIONES



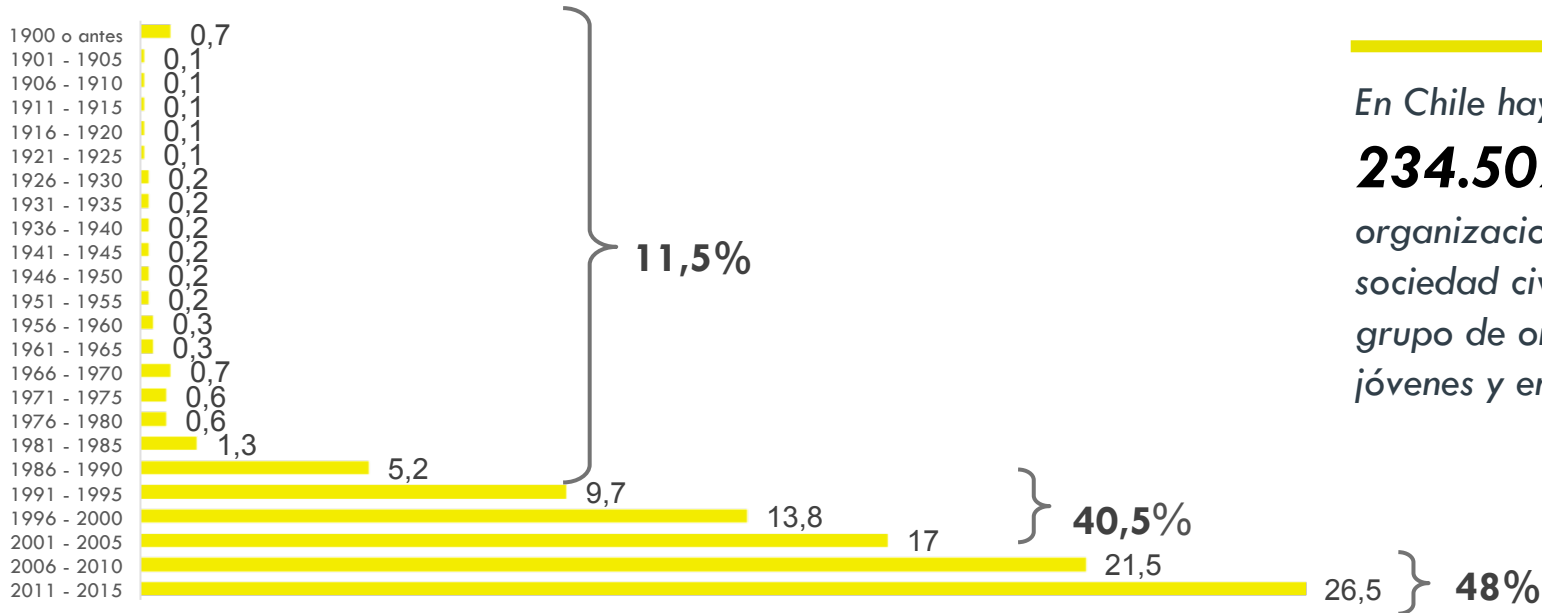
3

## RADIOGRAFÍA DE LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL

# RADIOGRAFÍA INSTITUCIONAL

## Radiografía Institucional

# UNA LARGA HISTORIA DE RECIENTE POSICIONAMIENTO Y CRECIMIENTO INÉDITO



En Chile hay

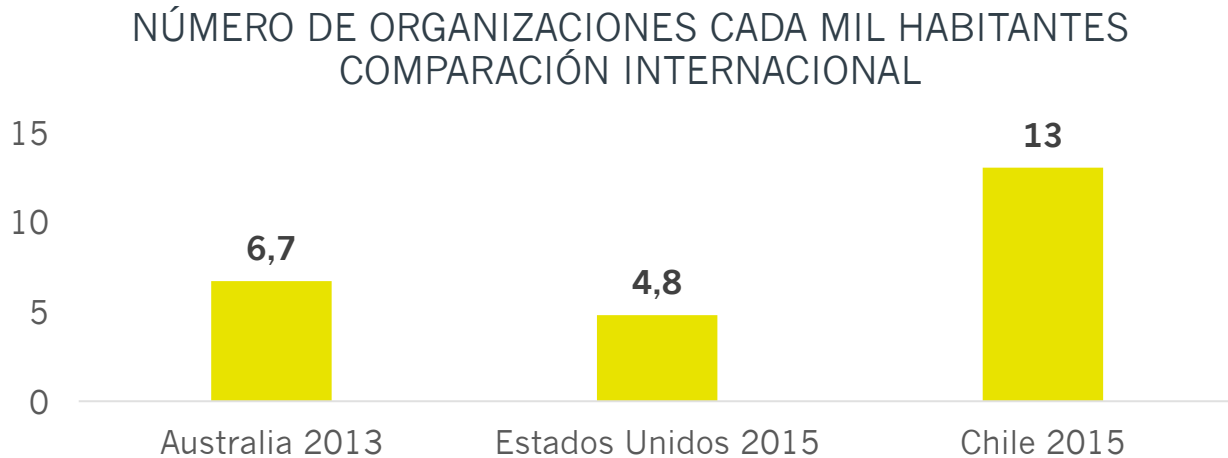
**234.502**

organizaciones de la sociedad civil. Son un grupo de organizaciones jóvenes y en expansión.

---

Radiografía Institucional

## UNA **ALTA DENSIDAD DE ORGANIZACIONES** EN EL CONTEXTO INTERNACIONAL



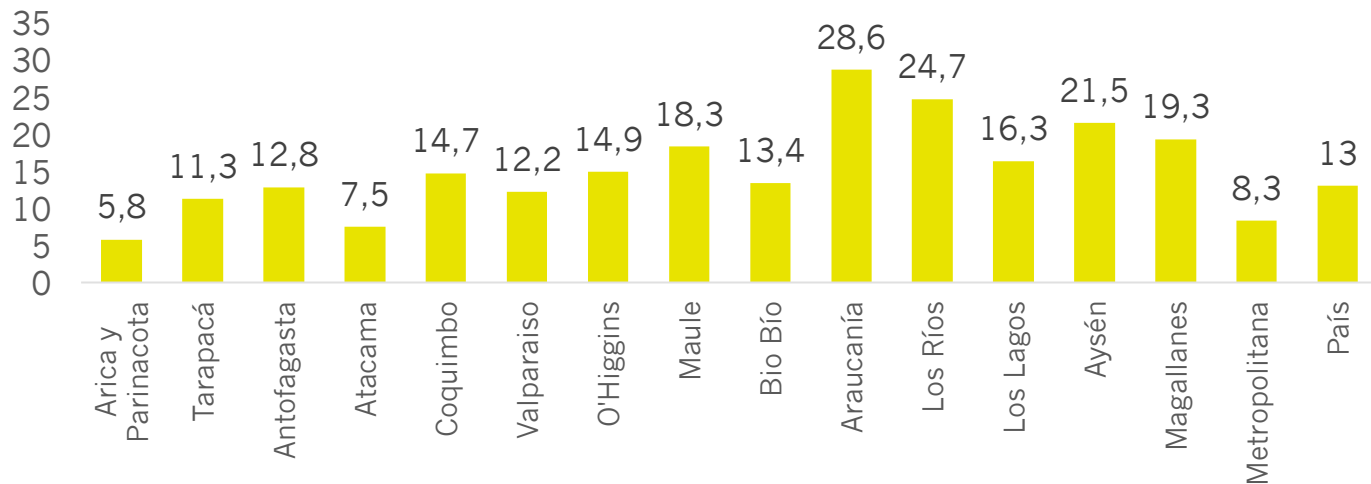
---

*La tasa de organizaciones de la sociedad civil que tiene Chile supera a la de países caracterizados usualmente por un fuerte tercer sector.*

## Radiografía Institucional

# ESTÁN MÁS **DESCONCENTRADAS** QUE LA POBLACIÓN

NÚMERO DE ORGANIZACIONES CADA MIL HABITANTES  
SEGÚN REGIÓN DE INSCRIPCIÓN



Las OSC tienen mayor presencia relativa fuera de la Región Metropolitana. Las regiones de La Araucanía, Los Ríos y Aysén destacan con cifras sobre el promedio.



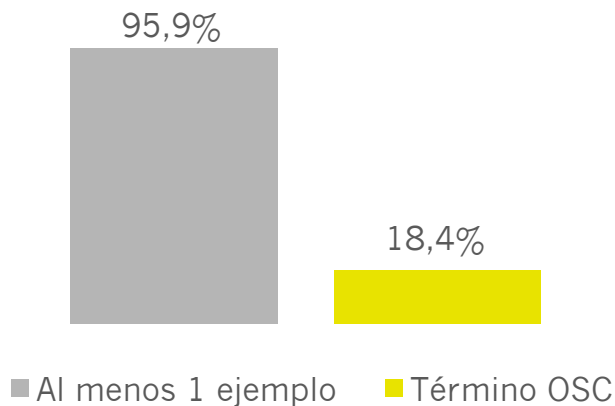
# RADIOGRAFÍA SOCIAL

---

## Radiografía Social

# LAS ORGANIZACIONES SON MÁS CONOCIDAS QUE EL CONCEPTO DE LA SOCIEDAD CIVIL

PORCENTAJE DE PERSONAS QUE HAN OÍDO **AL MENOS UNA OSC ESPECÍFICA** VERSUS PORCENTAJE DE PERSONAS QUE HAN ESCUCHADO EL TÉRMINO “OSC”



---

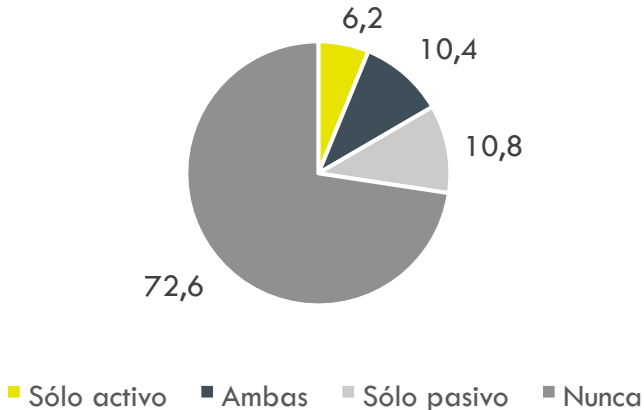
*Aunque el concepto “organizaciones de la sociedad civil” está poco extendido entre los chilenos, la gran mayoría conoce ejemplos concretos de OSC, como Bomberos, fundaciones o juntas de vecinos.*

---

## Radiografía Social

# CONVOCAN UNA **DESTACADA PARTICIPACIÓN** POR PARTE DE LA CIUDADANÍA

PARTICIPACIÓN EN LOS ÚLTIMOS 12 MESES  
SEGÚN SU INTENSIDAD(%)



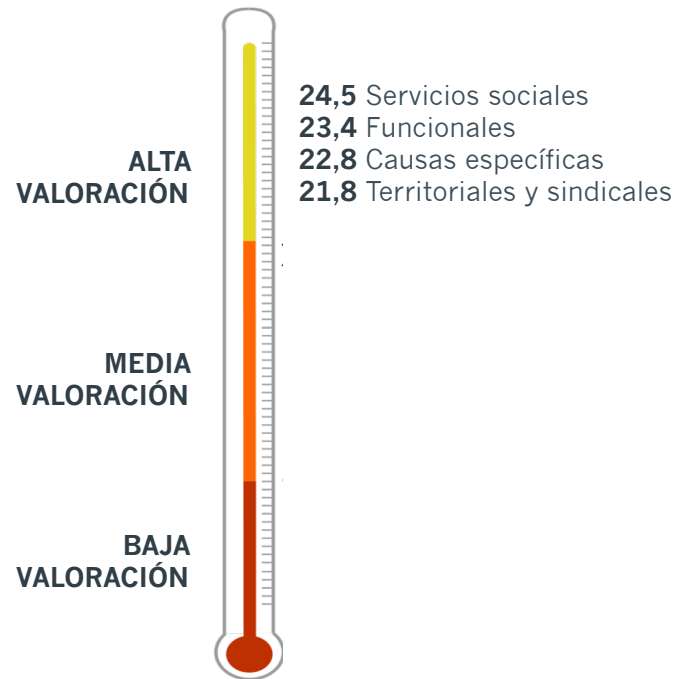
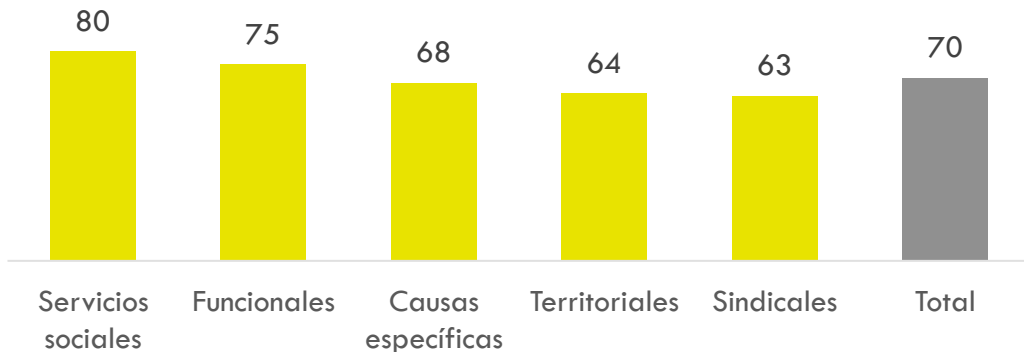
---

**27%** de los chilenos participó en 2015 en una OSC, de manera activa o pasiva. Por su parte, el **40%** ha participado alguna vez en su vida.

## Radiografía Social

# UN 70% DE LOS CHILENOS VALORA ALTAMENTE A LAS OSC

PERSONAS QUE MARCAN “ALTA VALORACIÓN”,  
POR TIPO DE ORGANIZACIÓN (%)



# RADIOGRAFÍA ECONÓMICA

---

Radiografía Económica – Concepto internacional

## LAS OSC SON UN COMPONENTE **IMPORTANTE EN LA ECONOMÍA DEL PAÍS**

---

### Las organizaciones de la sociedad civil en Chile 2015

---

	145.254 empleos remunerados en jornadas completas equivalentes.
<b>310.119 jornadas completas equivalentes (remuneradas y voluntarias)</b>	164.865 empleos voluntarios en jornadas completas equivalentes.
	3,6% de la población económicamente activa
<b>US 5.028 millones en gastos</b>	<b>2,1% del PIB</b>

---

---

*Los gastos de las OSC es equivalente al PIB que aporta el sector de Hoteles y restaurantes (2,0%). Además, generan un volumen de empleo comparable al del mismo sector (4,0%).*

## Radiografía Económica – Concepto internacional

# GENERAN EMPLEOS EN UNA **DIVERSIDAD DE ACTIVIDADES**

### DISTRIBUCIÓN DEL EMPLEO TOTAL POR ICNPO

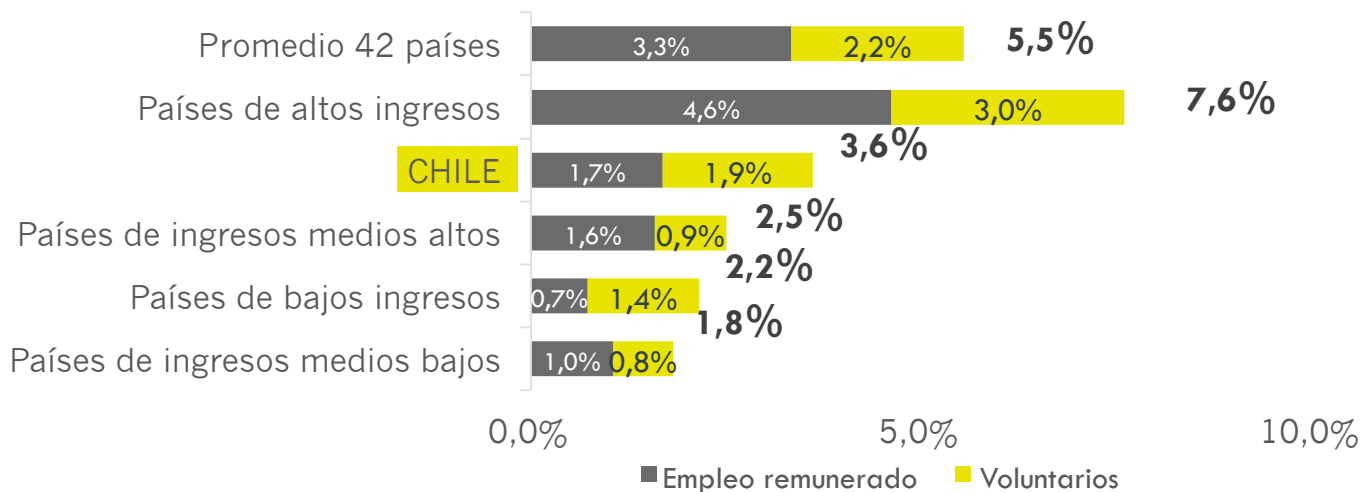
ICNPO	% Empleo total
Educación e Investigación	28%
Desarrollo social y vivienda	13%
Servicios sociales	13%
Salud	3%
Cultura y recreación	33%
Asociaciones gremiales, asociaciones de profesionales y sindicatos	6%
Defensa de Derechos Humanos	2%
Medio ambiente	1%
Otros	1%
<b>Total</b>	<b>100%</b>

*Los sectores Educación e Investigación y Cultura y Recreación concentran un **61%** del empleo generado por las OSC.*

## Radiografía Económica – Concepto internacional

# UN EMPLEADOR IMPORTANTE, AUNQUE BAJO LO ESPERADO SEGÚN EL NIVEL DE INGRESOS DEL PAÍS

TAMAÑO DE LA FUERZA LABORAL DE LAS OSC, POR NIVEL DE INGRESOS, POR PAÍSES (%)



Con una participación del **3,6%** del empleo, el tamaño del sector OSC chileno se ubica bajo el promedio internacional.



## Radiografía Económica – Concepto Internacional

# UN SECTOR **DINÁMICO**, CON EVIDENCIA DE CRECIMIENTO EN EL PERÍODO 2004 – 2015

AÑO	GASTOS TOTALES	% PIB
2015	USD 5.028 millones	2,1%
2004	USD 1.994 millones	1,5%

AÑO	JORNADAS EQUIVALENTES DE TRABAJO REMUNERADO (PEF)	% DE FUERZA DE TRABAJO
2015	145.254	1,7%
2004	129.810	2,0%

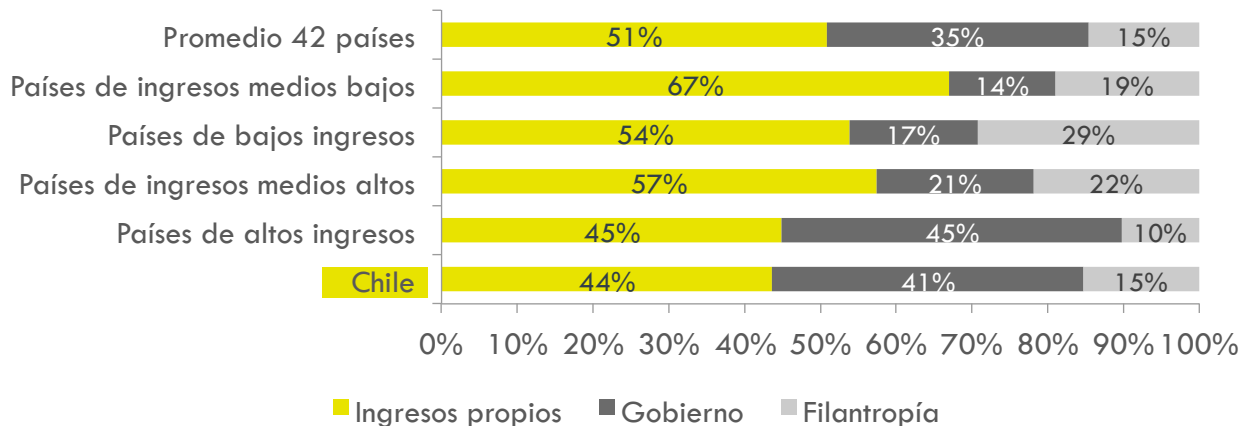
*Tanto el monto de los recursos movilizados como el número de empleos remunerados ha*

***aumentado*** desde 2004.

## Radiografía Económica – Concepto internacional

# CUENTAN CON UN FINANCIAMIENTO DIVERSIFICADO

### ESTRUCTURA DE LOS INGRESOS DE LAS OSC (%)



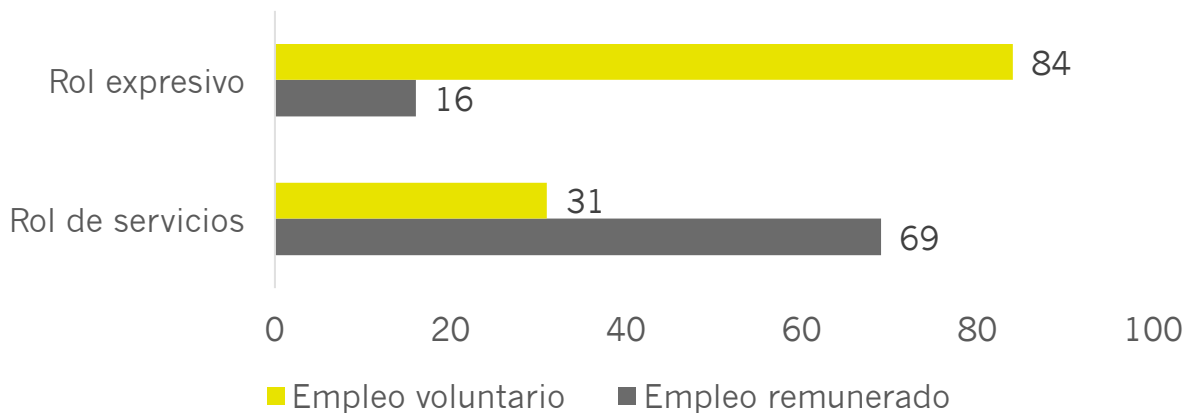
*Chile se acerca a la estructura de los países de altos ingresos, en que el financiamiento del gobierno se equipara a los ingresos propios de las OSC.*

---

Radiografía Económica – Concepto internacional

## LAS OSC PRESTAN **SERVICIOS PROFESIONALES Y** MOVILIZAN EL **INTERÉS PÚBLICO**

COMPOSICIÓN DEL EMPLEO TOTAL DE LAS OSC EN  
ROL DE SERVICIOS Y EXPRESIVO (%)



---

*En Chile, las OSC expresivas se gestionan en gran parte gracias a los voluntarios. En las OSC de servicio, la mayoría del empleo es remunerado.*

---

*Nota: En Chile, un 57% de las OSC corresponden a servicios, un 42% a expresivas y un 1% a otras.  
Fuente: Elaboración propia. Proyecto Sociedad en Acción.*

## Radiografía Económica – Concepto nacional

### PRINCIPALES DATOS ECONÓMICOS PARA LAS OSC CONCEPTO NACIONAL, 2015

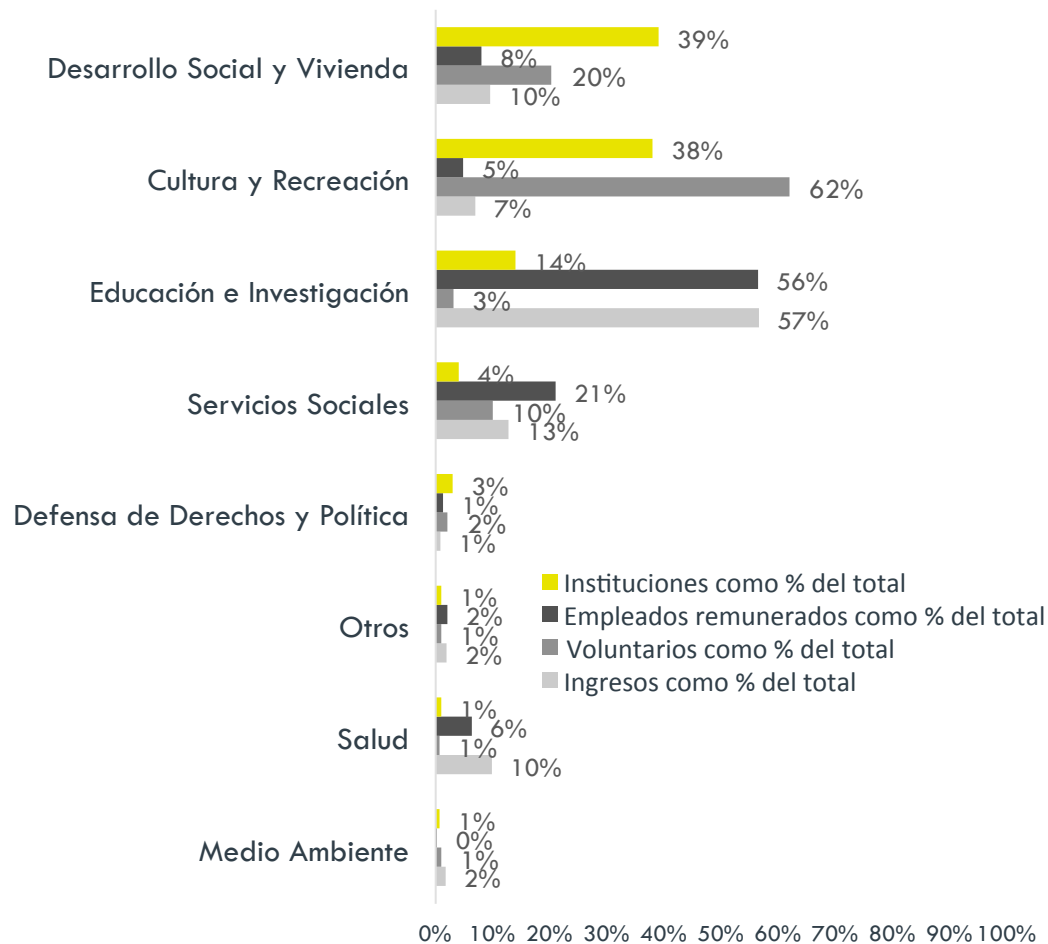
	Empleo expresado en Jornadas Completas Equivalentes	Empleo expresado en personas trabajadoras
<b>Empleo remunerado</b>	116.064	137.389
<b>Empleo voluntario</b>	158.298	1.760.856
<b>Total</b>	274.362	1.898.245
<b>USD 3.297 millones en gastos</b>		<b>1,4% del PIB</b>

Radiografía Económica  
Concepto nacional

## CONFIGURACIÓN DE DISTINTOS PERFILES DE OSC A NIVEL NACIONAL

*Grupos de OSC  
diferenciados en función  
del voluntariado, el  
empleo y el nivel de  
ingresos que generan.*

PERFIL DE LAS OSC POR CATEGORÍA ICNPO (%)



4

## CONCLUSIONES

PASADO

---

CONCLUSIONES | **PASADO**

LA EVOLUCIÓN DE UN SECTOR CREADO CON  
**APORTES DIVERSOS**



---

## CONCLUSIONES | PASADO

### LA EVOLUCIÓN DE UN SECTOR CREADO CON **APORTES DIVERSOS**

- Raíces históricas en la caridad cristiana

## LA EVOLUCIÓN DE UN SECTOR CREADO CON **APORTES DIVERSOS**

- Raíces históricas en la caridad cristiana
- Rol de grupos empresariales y elites sociales

## LA EVOLUCIÓN DE UN SECTOR CREADO CON **APORTES DIVERSOS**

- Raíces históricas en la caridad cristiana
- Rol de grupos empresariales y elites sociales
- Organización del voluntariado

## LA EVOLUCIÓN DE UN SECTOR CREADO CON **APORTES DIVERSOS**

- Raíces históricas en la caridad cristiana
- Rol de grupos empresariales y elites sociales
- Organización del voluntariado
- Reconfiguración del sector

## LA EVOLUCIÓN DE UN SECTOR CREADO CON **APORTES DIVERSOS**

- Raíces históricas en la caridad cristiana
- Rol de grupos empresariales y elites sociales
- Organización del voluntariado
- Reconfiguración del sector
- Establecimiento de institucionalidad y normas por parte del Estado

PRESENTE

---

CONCLUSIONES | **PRESENTE**

UN SECTOR QUE CONTRIBUYE AL **DESARROLLO**  
**INTEGRAL DE CHILE** Y QUE SE ENFRENTA A DESAFÍOS

---

## CONCLUSIONES | PRESENTE

### UN SECTOR QUE CONTRIBUYE AL **DESARROLLO INTEGRAL DE CHILE** Y QUE SE ENFRENTA A DESAFÍOS

- Un actor importante de la economía



---

## CONCLUSIONES | **PRESENTE**

### UN SECTOR QUE CONTRIBUYE AL **DESARROLLO INTEGRAL DE CHILE** Y QUE SE ENFRENTA A DESAFÍOS

- Un actor importante de la economía
- Un sector dinámico

## UN SECTOR QUE CONTRIBUYE AL **DESARROLLO INTEGRAL DE CHILE** Y QUE SE ENFRENTA A DESAFÍOS

- Un actor importante de la economía
- Un sector dinámico
- Organizaciones que trabajan en actividades diversas a lo largo del territorio

## UN SECTOR QUE CONTRIBUYE AL **DESARROLLO INTEGRAL DE CHILE** Y QUE SE ENFRENTA A DESAFÍOS

- Un actor importante de la economía
- Un sector dinámico
- Organizaciones que trabajan en actividades diversas a lo largo del territorio
- Organizaciones que tienen una alta valoración en la ciudadanía

## UN SECTOR QUE CONTRIBUYE AL **DESARROLLO INTEGRAL DE CHILE** Y QUE SE ENFRENTA A DESAFÍOS

- Un actor importante de la economía
- Un sector dinámico
- Organizaciones que trabajan en actividades diversas a lo largo del territorio
- Organizaciones que tienen una alta valoración en la ciudadanía
- **DESAFÍOS:** alcanzar financiamiento diversificado y estable, corregir la relación asimétrica con otros actores, avanzar en la autorregulación y transparencia

FUTURO

---

CONCLUSIONES | **FUTURO**

**MÁS SOCIEDAD** y **MÁS ACCIÓN** PARA CONSTRUIR CHILE

## **MÁS SOCIEDAD y MÁS ACCIÓN** PARA CONSTRUIR CHILE

- Un sector de tamaño considerable en el contexto Latinoamericano, pero no acorde con su nivel de ingresos actual

## **MÁS SOCIEDAD y MÁS ACCIÓN** PARA CONSTRUIR CHILE

- Un sector de tamaño considerable en el contexto Latinoamericano, pero no acorde con su nivel de ingresos actual
- Una nueva forma de relación colaborativa entre sociedad civil, mercado y Estado



SEMINARIO

# SOCIEDAD EN ACCIÓN:

construyendo Chile desde las  
organizaciones de la sociedad civil

IGNACIO IRARRÁZAVAL | Centro de Políticas Públicas UC

26 de septiembre de 2017

**Sociedad  
en Acción**

Un proyecto de:

**Centro UC**  
Políticas Públicas

**C H I L E**  
**+ H O Y**

Colabora:

**CO  
LUN  
GA**  
FUNDACIÓN