



ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN
FACULTAD DE ECONOMÍA Y ADMINISTRACIÓN

LAS PYME Y EL CORONAVIRUS DESAFÍOS DE HOY Y (¿OPORTUNIDADES?) MAÑANA

José A. Tessada
Escuela de Administración
Pontificia Universidad Católica de Chile

PYMEs hoy

Contexto complejo –no es novedad

- Para muchas situación actual se acumula a situación desde mediados de octubre

Cisne negro

- No pensábamos en este escenario y es imposible pensar que estuviéramos preparados

¿Qué vemos en estos momentos?

- Emol, 13 de abril: “entre las medianas, un 30% dijo estar totalmente detenidas; entre las pequeñas, un 45% afirmó estar sin operaciones; y en las microempresas un 57% dijo que no están operando” (Cámara de Comercio)

PYMEs hoy



El financiamiento de las PYMEs en tiempos normales es un tema no resuelto

Rol de instituciones no bancarias



Aún más complejo en la situación actual

Necesidades de liquidez

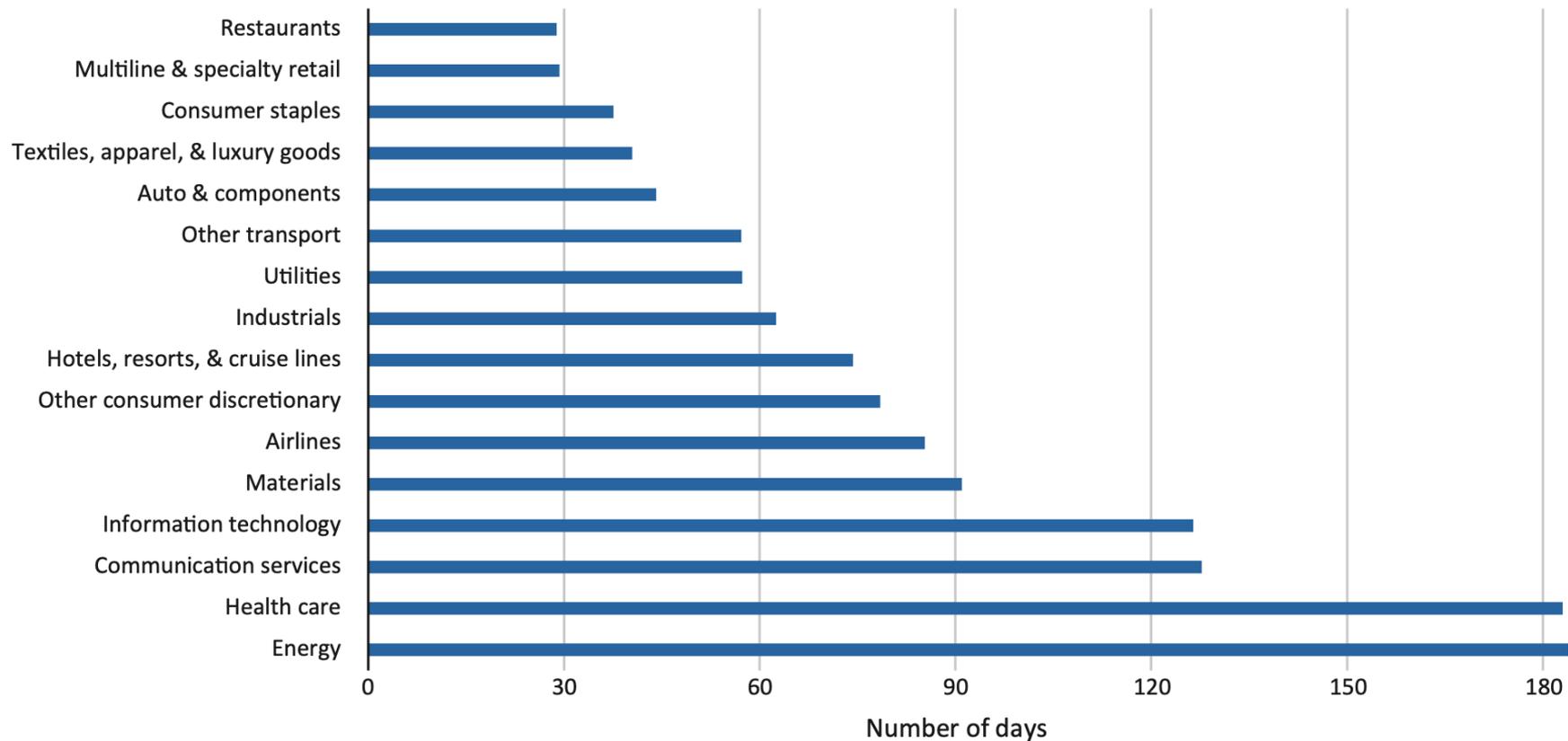
Posible ineficiencia en la destrucción de empleos

Impacto es muy distinto entre sectores y actividades



Algunos ajustes

Figure 2. Days of Cash on Hand across Industries



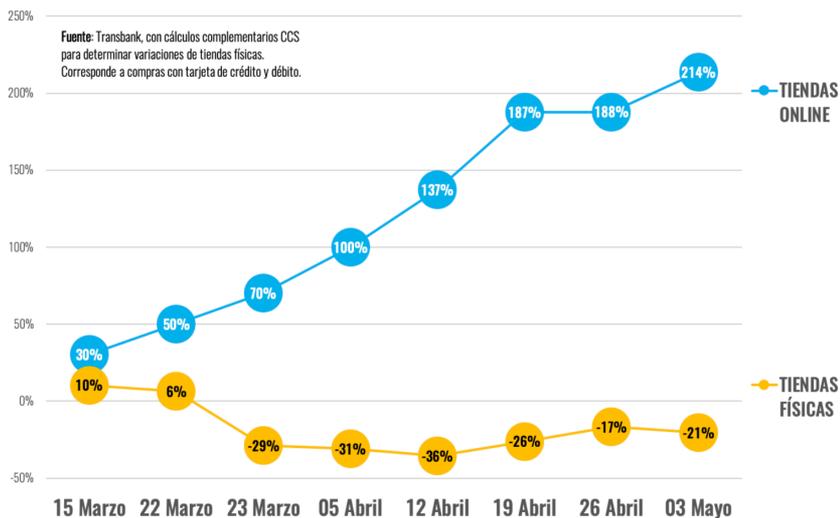
Source: Compustat.

Note: Days of cash on hand refers to days of operating expenses covered by cash held, across U.S.-listed firms by industry. The figure shows 2000–16 averages.

Ajustes y Reacción: Comercio Online

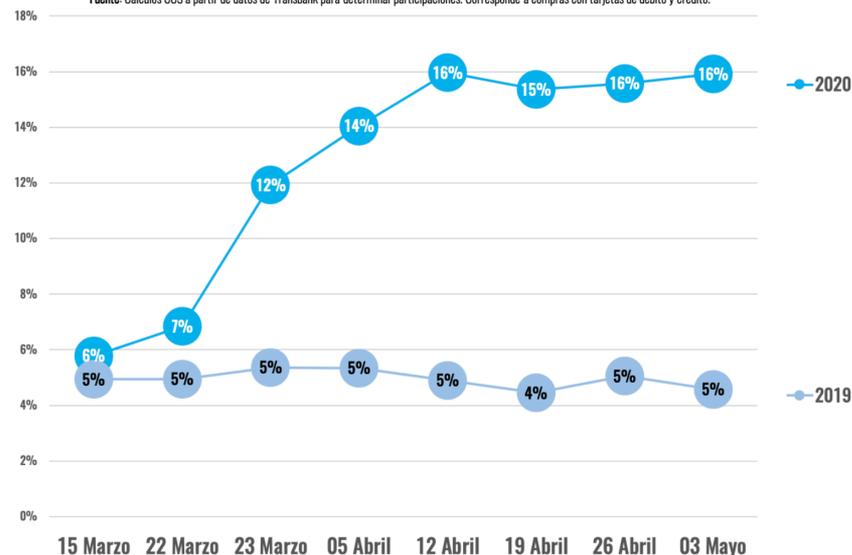
Variación de ventas del comercio físico vs online 2020

(Variación en 12 meses de cada período, venta de bienes físicos)



Participación del eCommerce en las ventas del comercio

Fuente: Cálculos CCS a partir de datos de Transbank para determinar participaciones. Corresponde a compras con tarjetas de débito y crédito.



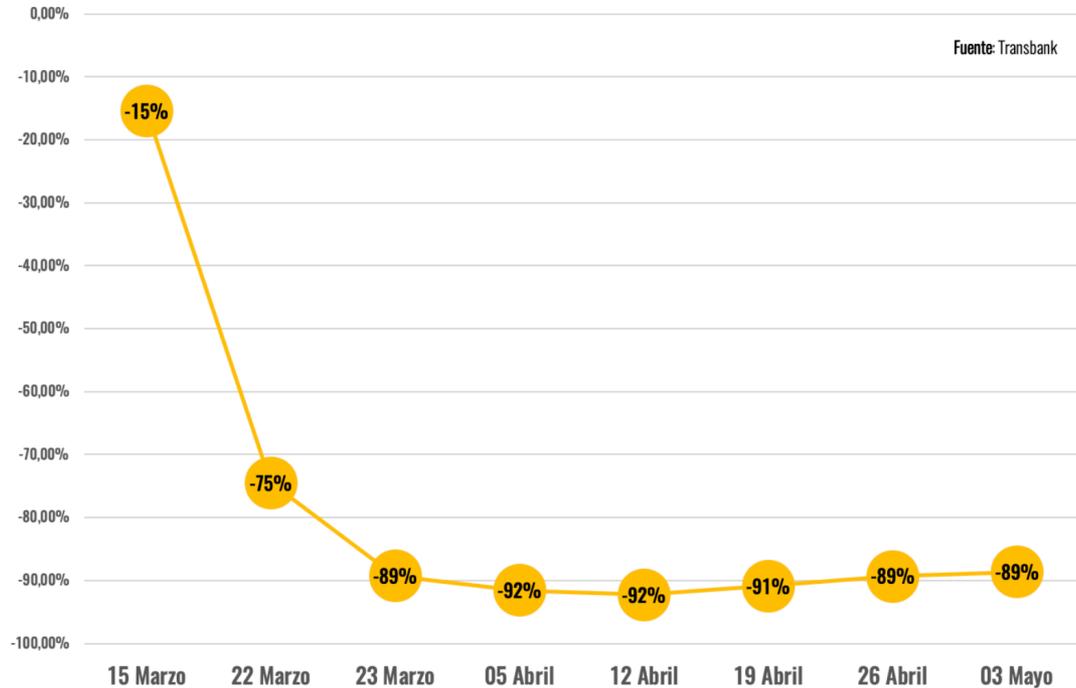
Fuente: CCS

Heterogeneidad

- Impactos disímiles entre sectores
- Ejemplo más tradicional →
- Impactos en próximos semestres: actividades que requieren contacto físico o labores presenciales
- ¿Cómo manejamos esto?

Variación de ventas sector Turismo y Entretenimiento 2020

(Variación en 12 meses de cada semana)



Fuente: CCS

¿Qué hacer?



Financiamiento durante crisis

Mantener empleos y firmas
No olvidemos las microempresas



Manejo de la pandemia

Crisis sanitaria es primera preocupación
¿Funciona lo que estamos haciendo?



¿Cuánto tiempo más podemos
manejar esta situación?

Protocolos de funcionamiento



Los próximos meses (¿años?) dependen de lo que pase ahora

Hacia Adelante

Pasada la parte más dura de la crisis

- Inversión en capital de trabajo
- Redes de proveedores y distribución
- Demanda
- Inversiones para funcionar
 - Testeo y acondicionamiento de espacios
 - Plataformas web

Endeudamiento y flujos de caja

- Efectos en capacidad de crecer
- Inversión y creación de empleo

Hacia Adelante – Diferencia Sectorial

Actividades menos
afectadas y sus
proveedores

Mayores impactos

- Directos
- Proveedores

¿Reconvertir?

- Dentro de la empresa

¿Adaptar?

- Comercio online y
delivery

¿Reorganizar?

Es probable que se
necesite apoyo
directo o indirecto de
políticas de
reactivación

Concluyendo

- Crédito hoy es *crucial*
 - Implementación la discutirán A&A
 - Es necesaria y situación actual es más compleja que hace un mes atrás
- Debemos pensar en los meses siguientes
 - Salida no es gratis
 - Lecciones de Europa
 - Rol de MiPYME en reactivación y crecimiento post crisis
- Políticas económicas y financieras