

**Centro UC**  
Políticas Públicas

**C H I L E**  
**+ H O Y**

# UN NUEVO TRATO PARA LAS OSC



**Sociedad  
en Acción**  
JUNTOS CONSTRUIMOS PAÍS

---

## ¿POR QUÉ PROMOVEMOS UN NUEVO TRATO PARA LAS OSC DE CHILE?

- Necesidad de **incorporar a varios y diversos actores** en la resolución de problemas de interés público.
- Las OSC son **entes autónomos e independientes del Estado**, que aportan a la solución de problemáticas de interés público y, en consecuencia, al desarrollo del país. Existe un escaso reconocimiento a este aporte.
- Esto se traduce en **un ambiente que no necesariamente promueve su trabajo**, no facilita el acceso a recursos e instancias de participación en el diseño y ejecución de políticas públicas.

---

## ANTECEDENTES: JUNTOS CONSTRUIMOS PAÍS



30

OSC parte  
del  
Consejo  
Asesor



5

Ciudades



20

Mesas  
de  
Trabajo



180

OSC  
Participantes



18

Propuestas  
en torno a  
las OSC



# ANTECEDENTES: ENCUENTROS REGIONALES



---

## UN NUEVO TRATO PARA LAS OSC DE CHILE

1. PROMOVER LA CONFIANZA Y LA FE PÚBLICA en las OSC a través de más y mejor información

2. MEJORAR EL PROCESO DE TRANSFERENCIAS de recursos desde el Estado a las OSC

# METODOLOGÍA

## Diagnóstico

22 entrevistas con representantes de OSC y funcionarios públicos.

## Mesas de trabajo

3 ciudades

9 mesas de trabajo.

16 sesiones

Más de 40 OSC

9 organismos públicos

## Elaboración y validación de propuestas

Sistematización y análisis de información

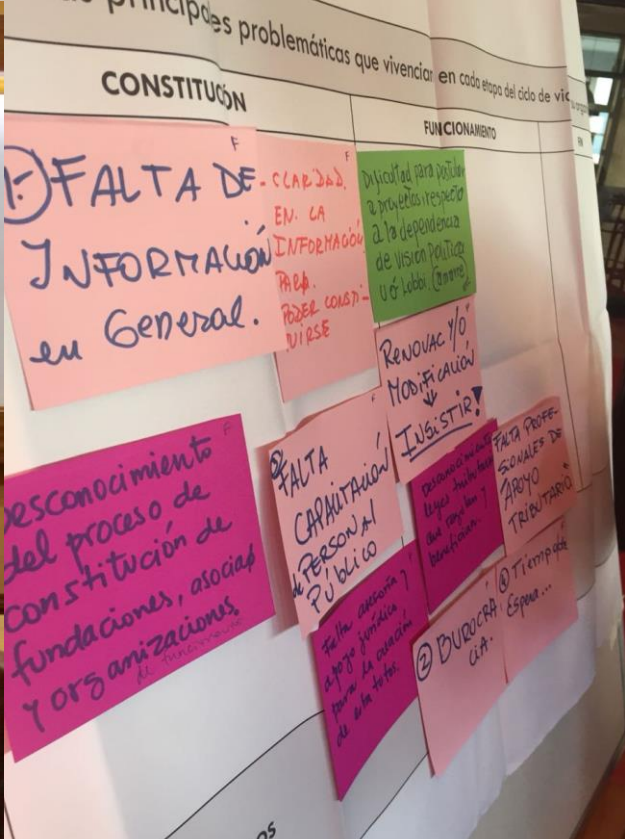
10 entrevistas con investigadores y funcionarios públicos

Revisión de experiencias internacionales

## Comunicación e incidencia

Seminario  
30 de abril de  
2019

Reuniones y presentaciones a autoridades y servicios públicos.



---

**PROMOVER LA CONFIANZA Y FE  
PÚBLICA EN LAS OSC A TRAVÉS  
DE MÁS Y MEJOR INFORMACIÓN**



---

# **MEJORAS AL PROCESO DE TRANSFERENCIAS DE RECURSOS DESDE EL ESTADO A LAS OSC**

---

# ¿QUÉ PRINCIPIOS DEBIESEN GUIAR RELACIÓN ENTRE EL ESTADO Y LAS OSC EN EL MARCO DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS SOCIALES?

**COLABORACIÓN**

**CONFIANZA**

**DIVERSIDAD**

**FOCO EN  
RESULTADOS Y  
FIN SOCIAL**

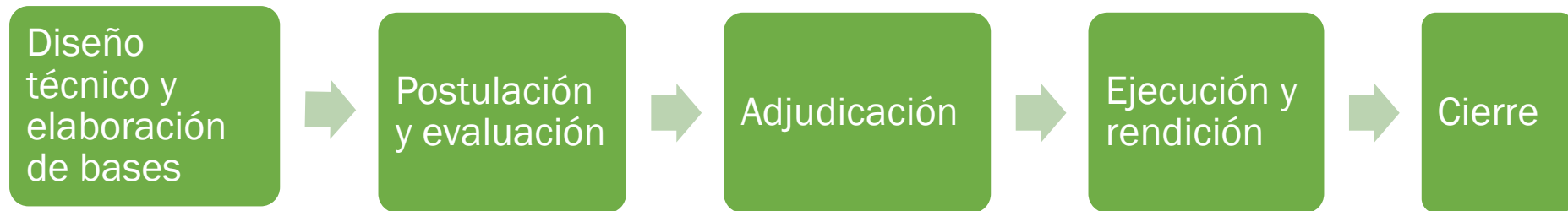
**EFICIENCIA  
GLOBAL**

**DISTINCIÓN POR TIPO DE SERVICIOS:**

Permanentes | No permanentes

---

## ETAPAS DEL PROCESO DE TRANSFERENCIAS



---

## TEMAS ABORDADOS

1. Participación e incidencia en diseño técnico y evaluación de programas y proyectos
2. Proceso de postulación a fondos
3. Requisitos y restricciones para la transferencia de subvenciones
4. Fiscalización y acompañamiento de la ejecución de convenios
5. Procedimientos de rendición financiera y cierre de proyectos
6. Continuidad y estabilidad de los programas en función del tipo de inversión

---

## TEMAS ABORDADOS

1. Participación e incidencia en diseño técnico y evaluación de programas y proyectos
2. Proceso de postulación a fondos
3. Requisitos y restricciones para la transferencia de subvenciones
4. Fiscalización y acompañamiento de la ejecución de convenios
5. Procedimientos de rendición financiera y cierre de proyectos
6. Continuidad y estabilidad de los programas en función del tipo de inversión

# 1

**PARTICIPACIÓN E  
INCIDENCIA EN  
DISEÑO TÉCNICO Y  
EVALUACIÓN DE  
PROGRAMAS Y  
PROYECTOS**

# 2

## PROCESO DE POSTULACIÓN A FONDOS

---

## 2. PROCESO DE POSTULACIÓN A FONDOS

- Solicitud de una **excesiva cantidad de documentos**, algunos de ellos que ya se encuentran en poder del Estado.
- **Variedad de formatos** y requisitos de postulación.



---

## PROPUESTA 2:

**SIMPLIFICAR EL PROCESO  
DE POSTULACIÓN  
Y PROMOVER LA  
POSTULACIÓN A TRAVÉS  
DE PLATAFORMAS  
ELECTRÓNICAS**



# 3

## REQUISITOS Y RESTRICCIONES PARA LA TRANSFERENCIA DE SUBVENCIONES

---

### 3. REQUISITOS Y RESTRICCIONES PARA LA TRANSFERENCIA DE SUBVENCIONES

- Exigencias respecto a personal promueven la inestabilidad de los trabajadores de las organizaciones.
- Exigencias de garantías y otros aportes propios limitan el acceso de algunas organizaciones a los fondos públicos
- Atrasos en los pagos al inicio y durante los proyectos
- Limitaciones a gastos y rigidez de requisitos para el uso de los recursos.

---

## PROPUESTA 3:

**SIMPLIFICAR REQUISITOS  
Y RESTRICCIONES DE  
LA TRANSFERENCIA Y  
USO DE RECURSOS,  
INCENTIVANDO LA  
EFICIENCIA DE ESTE  
PROCESO**



# 4

## FISCALIZACIÓN Y ACOMPañAMIENTO DE LA EJECUCIÓN DE CONVENIOS

---

## 4. FISCALIZACIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO DE LA EJECUCIÓN DE CONVENIOS

- Fiscalización con foco administrativo por sobre aspectos técnicos.
- Falta de instancias de retroalimentación y acompañamiento técnico.

---

## PROPUESTA 4:

# CAMBIO DE PARADIGMA EN EL VÍNCULO DE FUNCIONARIOS CON LAS OSC



# 5

## PROCEDIMIENTOS DE RENDICIÓN FINANCIERA Y CIERRE DE PROYECTOS



---

## 5. PROCEDIMIENTOS DE RENDICIÓN FINANCIERA Y CIERRE DE PROYECTOS

- Diferencias de criterios y excesivo detalle de información solicitada.
- Falta de modernización de los sistemas de rendición.
- No cumplimiento de plazo de revisión de rendiciones y excesiva extensión de cierre de proyectos.

---

## PROPUESTA 5:

**SIMPLIFICAR EL  
PROCESO DE RENDICIÓN  
Y PROMOVER EL USO  
DE DOCUMENTOS  
ELECTRÓNICOS**



# 6

**CONTINUIDAD Y  
ESTABILIDAD  
DE LOS  
PROGRAMAS  
EN FUNCIÓN DEL  
TIPO DE  
INTERVENCIÓN**

---

## 6. CONTINUIDAD Y ESTABILIDAD DE LOS PROGRAMAS EN FUNCIÓN DEL TIPO DE INTERVENCIÓN

- Incertidumbre respecto a la continuidad de proyectos.

---

## PROPUESTA 6:

IMPLEMENTAR LA  
**RENOVACIÓN AUTOMÁTICA**  
DE CONVENIOS EN  
PROGRAMAS PERMANENTES



Centro UC  
Políticas Públicas

C H I L E  
+ H O Y

UN NUEVO TRATO  
PARA LAS  
ORGANIZACIONES DE  
LA SOCIEDAD CIVIL  
DESAFÍOS Y PROPUESTAS

UN ESTUDIO DE



Sociedad  
en Acción  
JUNTOS CONSTRUIMOS PAÍS

Ignacio Irrarrázaval, María Paz Sagredo y Paula Streeeter