



SIMÓN DE
CIRENE

Sin afecto no
hay efectos



Evaluación y Fundraising en las OSC

Alejandra Canessa B.
Octubre 2024





¿Cuál es el panorama actual del Tercer Sector?

Dinámico y productivo

Tasa de crecimiento promedio (entre 2005 y 2023)



1,6%
Población ↑



4,8%
Empresas ↑



8,0%
Fundaciones ↑



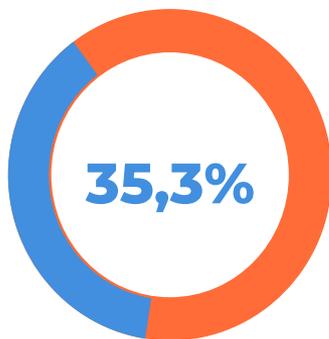
10,8%
OSC ↑

391.819
OSC 2020

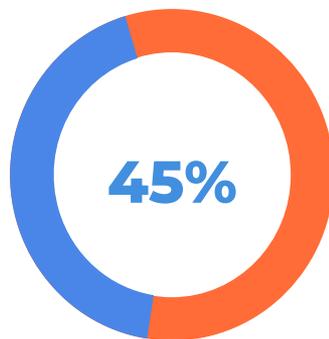


403.159*
OSC 2023

*9,3 % Fundaciones y Corporaciones



**Creadas 2014 y
activas 2023**



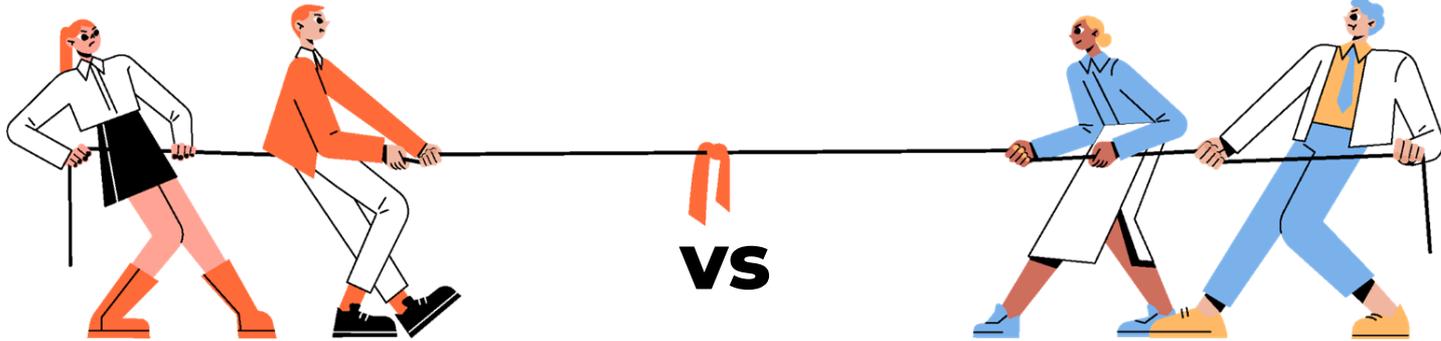
**Actividad 2020/
Actividad 2023**





¿Qué hemos visto?

Tensión entre corto y largo plazo



Urgencias

Sostenibilidad



Identificar el ciclo de vida de una OSFL es esencial.

1. Diseñar estrategias efectivas
2. Asignar recursos de manera eficiente
3. Dimensionar resultados esperados, medir
4. Garantizar la sostenibilidad y el impacto social de la organización.



¿Cómo abordar este problema?

¿Cómo transformar las exigencias de evaluación, en una herramienta que realmente apoye a nuestras organizaciones más vulnerables?

¿Cómo proyectamos la trayectoria de las OSC hacia la sostenibilidad?





¿Cuál es nuestra experiencia?

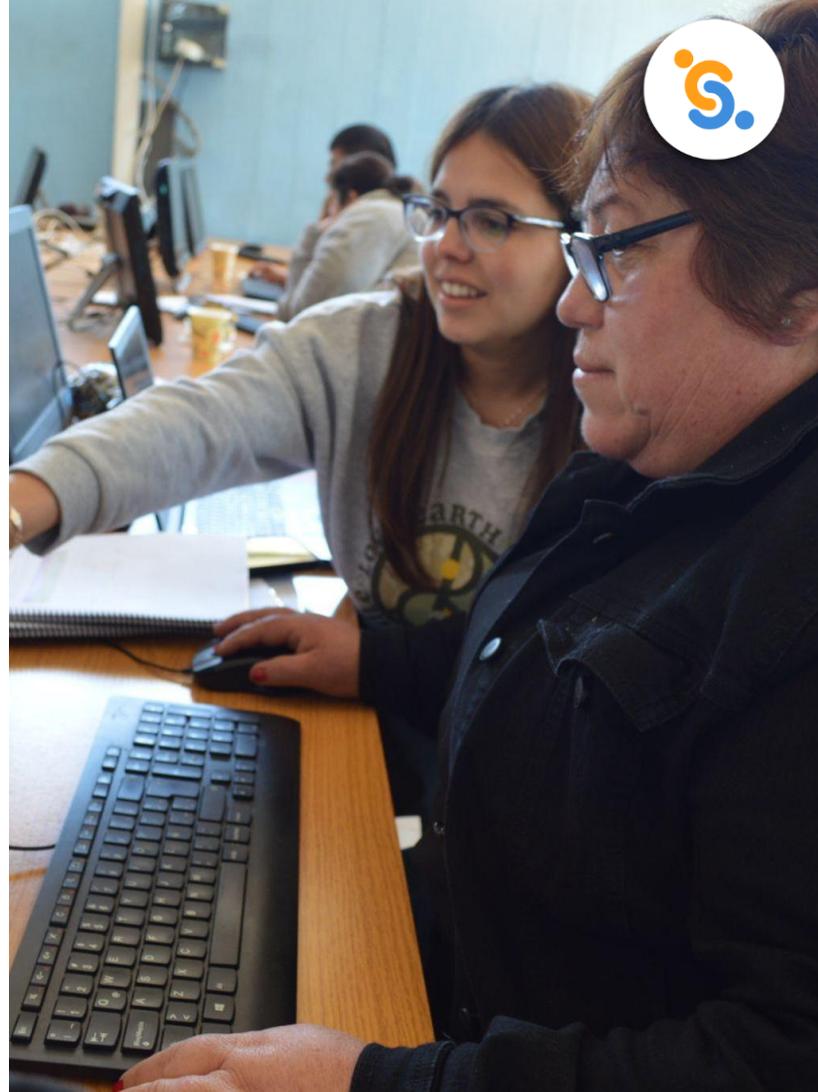
Entre 2021-2024 + de 3.800 organizaciones sociales capacitadas

Perfil:

- Personas sin conocimientos en gestión y con el sueño de crear una OSFL
- Fundaciones iniciales

Áreas que declaran necesitar apoyo:

- Administración
- Contabilidad de una OSFL
- Estructura organizacional
- Financiamiento
- Finanzas
- Leyes de donaciones
- Marketing
- Misión y visión al iniciar una OSFL
- Obtención/captación de recursos
- Planificación de proyectos
- Planificación estratégica
- Postulación a fondos





Aún así...

Participación en cursos 2022-2024

Estrategias de gestión para OSFL **completo**

Leyes de donaciones para OSFL* **-26%**

Financiamiento para OSFL* **-78%**

*Cursos pagados





Evaluación y reportabilidad: Un desafío para las OSC pequeñas



Expectativas Grandes Financistas

Sin mucho equipo o recursos, representan un **desafío** para las OSC pequeñas.



Impacto en las OSC Pequeñas

Desviación del propósito principal
Sobrecarga burocrática



Consecuencias

Obligadas a **sacrificar su trabajo en terreno** para dedicar tiempo a procesos burocráticos.
Riesgo carga administrativa.







La importancia de evaluar, pero a escala

Evaluación Proporcional

Enfoque escalable y proporcional evita que las OSC más pequeñas se vean abrumadas por requisitos excesivos.

Justicia y Sostenibilidad

Financistas **flexibles** para asegurar la sostenibilidad de las OSC pequeñas.

Fomento del Crecimiento

Darles **tiempo y recursos** para fortalecerse, (**financiamiento de organizaciones**, no sólo de proyectos), permite que expandan su capacidad y aumenten su impacto social.

Una evaluación razonable y escalable apoya un **impacto social duradero**

Apoyo de los financistas

Fortalecimiento progresivo

Dar oportunidades para acompañamiento en sus modelos de gestión, medición de resultados y reportabilidad.

Inversión en capacitación

Fortalecer su base operativa asegurando sostenibilidad de la OSC y su propósito.

Aliados estratégicos

Clave de guía para la sostenibilidad y el crecimiento a largo plazo de las OSC.

Role Model.





Medir siempre! pero ajustados a la realidad de la OSC



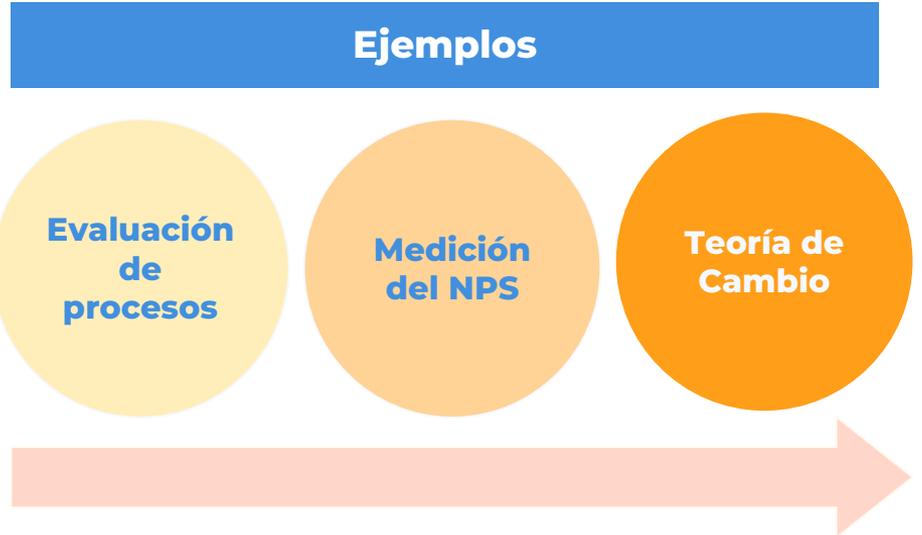
Evaluación Adaptada:

Modelos de evaluación con **metodologías sencillas y flexibles** para las OSC pequeñas.



Evaluación Escalonada:

Requisitos de evaluación pueden **aumentar gradualmente** promoviendo colaboración entre las OSC y los financiadores.





EL MERCURIO DE VALPARAÍSO

\$ 500 Miércoles 6 de diciembre de 2023

Investigan pistas en Minvu y Serviu sobre mecanismo utilizado en Caso Convenios

Valparaíso. Fiscalía y PDI realizaron diligencias en ambas oficinas de Valparaíso, desde donde se incautaron documentos y dispositivos electrónicos.

Seremi Belén Parodis afirma que, para el caso de Pro Cultura, diligencias buscan aclarar posible conflicto de intereses del exdirector de Servicio, Tomás Ochoa. Pág. 2

Caso Convenios... al Estado llegan a \$89.000 millones

ABIG. LENA. Diputados y diputadas desde el PC a Republicanos dieron la unanimidad para aprobar el informe de la denominada "Comisión Investigadora 2 del caso Convenios" que, según su mandato, "recabó antecedentes sobre los actos del gobierno en especial de los ministerios de Hacienda, de las Culturas, las Artes y el Patrimonio, Desarrollo Social y Familia, y las secretarías regionales de dichos ministerios, particularmente, de las Regiones de Antofagasta, Atacama, Metropolitana de Santiago, Valparaíso, Maule, Biobío y La Araucanía, cuestionadas en el marco de la entrega de fondos públicos a entidades privadas". El informe fue enviado...

A un año del Caso Convenios...



"Cuando comenzó la investigación del caso se hablaba de un monto defraudado cercano a los 14.215 millones", especifica el documento.

Responsabilidad
El diputado Rubén Oyarzo (independiente), presidente de la instancia, dijo: "Existe responsabilidad política y el gobierno actuó de forma débil". Su colega Jorge Rathgeb (RN) incluso adelantó una posible tercera comisión investigadora, "porque ha brotado aristas y más hechos que podrían constituir delitos y no solo en Vivienda, sino en otros ministerios lo cual es aún más grave".

Ejemplos
Entre los patrones detectados, menciona: falta de acreditación de experiencia de parte de las instituciones que ejecutan programas públicos "tan al caso de...

Responsabilidad
La Sociedad de Profesionales Chikawal Limitada, constituida en febrero de 2023, pero que en junio de ese mismo año se había adjudicado 5 licitaciones por 245 millones de pesos". Respecto de las actividades programadas en los convenios celebrados entre el Gobierno Regional de Valparaíso con Fundación TERRAM y las Corporaciones FIMA y EPAMUSA, "fueron planteadas de forma genérica, sin detalle técnico, mostrando solo costos globales, sin solicitud de antecedentes para evaluar la proporcionalidad y razonabilidad de los costos. En tres casos la transferencia se realizó en un único pago en total de más de mil millones de pesos".

Se mencionó igualmente "inconsistencias entre los giros de actividad económica registradas en el Servicio de Impuestos Internos, respecto de las fundaciones Urbanismo Social, Semilla y Participa, lo que no impidió la celebración de convenios de parte del GORE del Estado, respecto de...

"El gobierno ha negado ciertas cosas y después la evidencia de los hechos demuestra que lo negado era cierto"
Gustavo Benavente, diputado

miembros de... el GORE del... ta de certifi... en proyecto... de parenta... representat... ficadas".

Se habló en las insti... gadas de ve... cos, por eje... en tramita... hacer vale... nistrativa, y... sumarios de... mil y gob... aún no se h... ha negado... nabilidad de... que lo neg... "Existe la... instituciones... CDE, para a... calizador",... ria del FA M...

Crispi
El inform... los pa... tan que la... Distrincio...



Existe un gran dinamismo en el sector de las OSC, convirtiéndose en un actor relevante para nuestra economía, para dar trabajo y para la construcción del tejido y de la paz social.

Sin embargo, su rápida inactividad invita a cuestionarse sobre las políticas de apoyo con las que cuentan, para garantizar sus “propósitos” en el tiempo.





**MEJORES
PROGRAMAS HOY**

**NECESITAN MEJORES
FUNDACIONES HOY**





¡GRACIAS!

SIN AFECTO
NO HAY
EFECTOS

SIN AFECTO
NO HAY
EFECTOS



SIN AFECTO
NO HAY
EFECTOS



SIMÓN DE CIRENE

Sin afecto no
hay efectos